

แนวทางการปฏิบัติงาน  
โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร  
ปี พ.ศ. 2568

(กิจกรรมของกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร)



## คำนำ

หลักเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เป็นกลไกสำคัญในการประเมินศักยภาพการดำเนินงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประกอบด้วย 4 มิติ ได้แก่ ความสามารถในการให้บริการสมาชิก ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร และประสิทธิภาพของการบริหารงาน ในปัจจุบันสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เริ่มประสบปัญหาในการดำเนินงานและการให้บริการสมาชิก บางแห่งมีปัญหาผลประกอบการขาดทุน ส่งผลให้สมาชิกและผู้เกี่ยวข้องขาดความเชื่อมั่น รวมทั้งส่งผลต่อความมั่นคงของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ทำให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร เพื่อส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร วางแผนและพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็งให้เป็นสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่สามารถอำนวยการประโยชน์และให้บริการสมาชิกเกษตรกรในชุมชนได้อย่างแท้จริง

กลุ่มพัฒนาเกษตรกร จึงได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานกิจกรรมที่กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกรดูแลรับผิดชอบ ภายใต้โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร เพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดและสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 ใช้ในการดำเนินการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลุ่มพัฒนาเกษตรกร  
กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

# สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 ข้อมูลโครงการ</b>	1
- โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร	2
- KPI Template คำอธิบายตัวชี้วัด	6
<b>ส่วนที่ 2 แนวทางการปฏิบัติงาน กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร</b>	8
- วิธีการดำเนินการ	9
- แนวทางการปฏิบัติงาน	13
<b>ส่วนที่ 3 การรายงานผลการดำเนินงาน</b>	17
- การรายงานผลการดำเนินงาน	18
- QR CODE เอกสารที่เกี่ยวข้องและแบบรายงาน	18
<b>ภาคผนวก</b>	
- เป้าหมายกิจกรรม ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมของสมาชิก ในธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	
- แบบรายงาน 1	
- แบบรายงาน 2	
- แบบรายงาน 3	

## ส่วนที่ 1 ข้อมูลโครงการ

## ข้อมูลโครงการ

### 1. โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร

#### 2. หลักการและเหตุผล

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) ประเด็นการเกษตร กำหนดเป้าหมายสถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเป้าหมาย) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น ซึ่งกรมส่งเสริมสหกรณ์มีเป้าหมายในปี 2570 ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง โดยสหกรณ์ภาคการเกษตรชั้น 1 และ ชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 สหกรณ์นอกภาคการเกษตรชั้น 1 และ ชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และกลุ่มเกษตรกรชั้น 1 และ ชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 35

การจัดการแบบดั้งเดิม อาจทำให้เกิดข้อจำกัดในการขยายธุรกิจและการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าสหกรณ์ ขณะที่การมีโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม และจัดการองค์กรในรูปแบบที่มีประสิทธิภาพจะส่งผลต่อความเข้มแข็งของสหกรณ์ เนื่องจากจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ นอกจากนี้ยังเป็นที่ยอมรับว่าการบริหารงานภายในสหกรณ์ มีผลต่อความคล่องตัวในการตัดสินใจทางธุรกิจและความสำเร็จของสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งที่สอดคล้องกับแนวคิดดังกล่าว วิเคราะห์และปรับปรุงเครื่องมือการประเมินความเข้มแข็งที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง สรุปแนวทางการพัฒนาสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร ไว้ 4 มิติ ได้แก่ 1) ความสามารถในการบริการสมาชิก 2) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ 3) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร และ 4) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน ซึ่งผลการประเมินความเข้มแข็งในปี 2567 พบว่า สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ชั้น 1 และ 2 มีร้อยละ 58.94 สหกรณ์ภาคการเกษตร ชั้น 1 และ 2 มีร้อยละ 47.62 กลุ่มเกษตรกรชั้น 1 และ 2 มีร้อยละ 34.20 จะเห็นได้ว่าต้องมีการส่งเสริมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้มแข็งและผ่านตัวชี้วัดตามกำหนด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปัจจัยเรื่องการควบคุมภายในและการมีส่วนร่วมของสมาชิกที่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ซึ่งส่งผลให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรบางแห่งมีปัญหาขาดทุนสะสมทำให้สมาชิกขาดความเชื่อมั่นและศรัทธาในองค์กร จึงมีความจำเป็นที่ต้องได้รับการส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการ ระดับเสถียรภาพทางการเงิน การควบคุมภายใน เพื่อให้สามารถอำนวยความสะดวกให้กับมวลสมาชิกต่อไป

กรมส่งเสริมสหกรณ์จึงจัดทำโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร เพื่อส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์จัดการองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและกิจกรรมของสหกรณ์ มีแผนการยกระดับศักยภาพองค์กรพร้อมขับเคลื่อนแผนเพิ่มความสามารถในการให้บริการสมาชิก การบริหารจัดการองค์กร การพัฒนาในด้านบุคลากรสหกรณ์ และด้านการบริหารจัดการองค์กร และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดกระบวนการพัฒนาและเกื้อกูลในการสร้างความเข้มแข็งในห่วงโซ่ธุรกิจของระบบสหกรณ์ โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ร่วมบูรณาการ

#### 3. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อพัฒนาและเพิ่มศักยภาพความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- 2) เพื่อรักษาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็งอยู่ในระดับชั้น 1 รวมทั้งผลักดันเพื่อยกระดับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีความเข้มแข็ง ระดับชั้น 2 และ 3 สู่ระดับที่ดีขึ้น

#### 4. เป้าหมาย

เป้าหมายทั้งโครงการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร จำนวน 1,256 แห่ง ประกอบด้วย

1. สหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร 656 แห่ง

- เป้าหมายการทำงานของกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร 500 แห่ง

- เป้าหมายการทำงานของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ 156 แห่ง
- 2. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร 600 แห่ง
  - เป้าหมายการทำงานของกองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า 600 แห่ง

## 5. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPIs)

### 5.1 เชิงปริมาณ

สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเข้มแข็งระดับชั้น 1 จำนวน 1,256 แห่ง

### 5.2 เชิงคุณภาพ

สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายสามารถรักษาความเข้มแข็งระดับชั้น 1 และยกระดับความเข้มแข็งจากระดับชั้น 2 และ 3 ขึ้นสู่ระดับชั้นที่ดีขึ้นได้ ร้อยละ 40

## 6. ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)

## 7. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนา สามารถยกระดับให้มีความเข้มแข็งเพิ่มขึ้นได้ มีการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีการดำเนินธุรกิจได้อย่างครบวงจร เช่น การจัดหาปัจจัยการผลิต การรวบรวมแปรรูปผลผลิต รวมทั้งด้านการตลาด เพื่ออำนวยความสะดวกและให้บริการสมาชิกและเกษตรกรในชุมชนได้อย่างแท้จริง ซึ่งจะเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของประเทศต่อไป

## 8. กลุ่มเป้าหมายผู้ได้รับประโยชน์

- 8.1 สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- 8.2 สมาชิกของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- 8.3 ชุมชนและสังคม

## 9. ผลผลิตและผลลัพธ์ของโครงการ

### 9.1 ผลผลิต (Output)

สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายมีโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม และมีกิจกรรมการพัฒนาองค์กร เพื่อยกระดับความเข้มแข็งรายสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร รวมทั้งได้รับการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็ง

### 9.2 ผลลัพธ์ (Outcome)

ในปี 2568 สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง

- สหกรณ์ภาคการเกษตรชั้น 1 และ ชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 48
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตรชั้น 1 และ ชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 58
- กลุ่มเกษตรกร ชั้น 1 และชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 33

และในปี 2570 ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง

- สหกรณ์ภาคการเกษตรชั้น 1 และ ชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตรชั้น 1 และ ชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60
- กลุ่มเกษตรกร ชั้น 1 และ ชั้น 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 35

## 10. งบประมาณ

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน 19,513,100 บาท

โดยกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร กองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า และสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ดูแลรับผิดชอบงบประมาณภายใต้กิจกรรมต่างๆ ของโครงการฯ งบประมาณดังนี้

กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร	งบประมาณ 5,581,600 บาท
กองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า	งบประมาณ 8,125,450 บาท
สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์	งบประมาณ 5,806,050 บาท

## 11. กิจกรรมที่ดำเนินงาน ภายใต้โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร

### กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมของสมาชิกในธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กิจกรรมที่ 2 ส่งเสริมพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรในการจัดทำงบการเงินและการควบคุมภายในของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพกลุ่มเกษตรกรด้านรวบรวมและแปรรูปเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิกกลุ่มเกษตรกร

### กองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า

กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมความสามารถในการให้บริการสมาชิกสหกรณ์

กิจกรรมที่ 1.1 : ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิกในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

กิจกรรมที่ 1.2 : แก้ไขและป้องกันปัญหาการปิดบัญชีของสหกรณ์

กิจกรรมที่ 1.3 : พัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์

กิจกรรมที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์

กิจกรรมที่ 2.2 : พัฒนาศักยภาพความเข้มแข็งชุมชนสหกรณ์นอกภาคการเกษตร (บริการ ร้านค้า เครดิตยูเนียน ออมทรัพย์)

กิจกรรมที่ 3 พัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการองค์กรของสหกรณ์

กิจกรรมที่ 3.1 : ยกระดับการควบคุมภายในสหกรณ์

กิจกรรมที่ 4 ยกระดับประสิทธิภาพของการบริหารงานสหกรณ์

กิจกรรมที่ 4.1 : เพิ่มประสิทธิภาพคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ยุคใหม่ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง

กิจกรรมที่ 4.2 : ส่งเสริมจริยธรรมและธรรมาภิบาลในสหกรณ์

กิจกรรมที่ 4.3 ปรับปรุงกิจการสหกรณ์ที่ประสบปัญหาการดำเนินงานสู่สหกรณ์เข้มแข็ง

### สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

กิจกรรมที่ 1 พัฒนาสหกรณ์เพื่อสร้างความเข้มแข็ง

กิจกรรมที่ 1.1 กิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง (Strong Coop Model : SCM) ระยะ 2

กิจกรรมที่ 1.2 กิจกรรมการถอดบทเรียนสหกรณ์เป้าหมาย ปี 2566 (สก.เป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ)

กิจกรรมที่ 1.3 กิจกรรมติดตามผลการขับเคลื่อนแผนพัฒนา/แก้ไขปัญหาสหกรณ์ที่ดำเนินการในปี 2567 (After care เป้าหมายปี 2567)

กิจกรรมที่ 1.4 โครงการสหกรณ์รัฐคนละครึ่ง ฟังฟังกัน

## **กิจกรรมที่ 2 พัฒนาคูคณากรสหกรณ์**

กิจกรรมที่ 2.1 โครงการพัฒนาผู้จัดการสหกรณ์ (ระยะ 2) เปิดวิสัยทัศน์สู่โลกกว้าง

กิจกรรมที่ 2.2 โครงการฝึกอบรม หลักสูตร ผู้จัดการสหกรณ์ รุ่นที่ 5-6 (ระยะ 1)

กิจกรรมที่ 2.3 โครงการฝึกอบรม “การพัฒนาศักยภาพกรรมการใหม่”

กิจกรรมที่ 2.4 โครงการอาสาสมัครสหกรณ์



KPI Template (คำอธิบายตัวชี้วัด)  
โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร

ชื่อตัวชี้วัด : 1. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็ง 2. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายสามารถรักษาความเข้มแข็งระดับชั้น 1 และยกระดับความเข้มแข็งจากระดับชั้น 2 และ 3 ขึ้นสู่ระดับชั้นที่ดีขึ้นได้				
หน่วยวัด : ร้อยละ				
เป้าหมาย : 1. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็ง 1,256 แห่ง 2. ร้อยละ 40 ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายสามารถรักษาความเข้มแข็งระดับชั้น 1 และยกระดับความเข้มแข็งจากระดับชั้น 2 และ 3 ขึ้นสู่ระดับชั้นที่ดีขึ้นได้				
คำอธิบาย : ใช้ผลการประเมินที่ประเมินโดยกรมส่งเสริมสหกรณ์ กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร วัดผลเป้าหมายสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร จำนวน 500 แห่ง <u>ดังนี้</u> คือ สหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายสามารถรักษาระดับชั้น 1 หรือยกระดับความเข้มแข็งสู่ระดับชั้นที่ดีขึ้น หรือพัฒนาคะแนนความเข้มแข็งให้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 40 จากเป้าหมายทั้งหมด				
สูตรการคำนวณตัวชี้วัด :				
1. (จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาฯ / จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด)*100				
2. (จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายสามารถรักษาความเข้มแข็งระดับชั้น 1 และยกระดับความเข้มแข็งจากระดับชั้น 2 และ 3 ขึ้นสู่ระดับชั้นที่ดีขึ้นได้)/ จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการ)*100				
เกณฑ์การให้คะแนน (ถ้ามี) : ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- 1 หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้				
เกณฑ์การให้คะแนน				
1. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็ง				
1	2	3	4	5
ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
2. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายสามารถรักษาความเข้มแข็งระดับชั้น 1 และยกระดับความเข้มแข็งจากระดับชั้น 2 และ 3 ขึ้นสู่ระดับชั้นที่ดีขึ้นได้				
1	2	3	4	5
ร้อยละ 30	ร้อยละ 35	ร้อยละ 40	ร้อยละ 45	ร้อยละ 50
วิธีคำนวณ รวมคะแนน 2 ข้อ				
1	2	3	4	5
6	7	8	9	10

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน : ผลการประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline Data)		
ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
-	สหกรณ์ภาคการเกษตร ระดับ 1 และ 2 ร้อยละ 46.16	สหกรณ์ภาคการเกษตร ระดับ 1 และ 2 ร้อยละ 47.62
-	สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ระดับ 1 และ 2 ร้อยละ 57.4	สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ระดับ 1 และ 2 ร้อยละ 58.94
-	กลุ่มเกษตรกร ระดับ 1 และ 2 ร้อยละ 32.43	กลุ่มเกษตรกร ระดับ 1 และ 2 ร้อยละ 34.2

แหล่งข้อมูล/วิธีการเก็บข้อมูล :

สสจ. และ สสพ. 1 และ 2 บันทึกข้อมูล และผลประเมินความเข้มแข็งโดยกรมส่งเสริมสหกรณ์

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด :

ผู้อำนวยการกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร  
ผู้อำนวยการกองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า  
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

ผู้จัดเก็บข้อมูล :

เจ้าหน้าที่กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร  
เจ้าหน้าที่กองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า  
เจ้าหน้าที่สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

## ส่วนที่ 2 แนวทางการปฏิบัติงาน

เฉพาะกิจกรรมของกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

## วิธีการดำเนินการและแนวทางการปฏิบัติงาน

### วิธีการดำเนินการ

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดทำโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ขึ้น เพื่อเป็นการรักษาและยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยมีกิจกรรมต่างๆ ของกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร กองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า และสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

สำหรับกิจกรรมที่ดูแลรับผิดชอบโดยกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร มีวิธีดำเนินการและรายละเอียด ดังนี้

**กิจกรรมที่ 1 :** ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมของสมาชิกในธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

**หน่วยงานที่รับผิดชอบ :** กลุ่มพัฒนากลุ่มเกษตรกร กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

**วัตถุประสงค์ :**

เพื่อปรับปรุงและพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการสมาชิก ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

**กลุ่มเป้าหมาย :**

สหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร จำนวน 512 แห่ง

**ระยะเวลาดำเนินการ :** เดือนธันวาคม 2567 – มีนาคม 2568

**วิธีดำเนินการ :**

**ส่วนกลาง**

กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร โดยกลุ่มพัฒนากลุ่มเกษตรกร

1. จัดทำรายละเอียดโครงการฯ และจัดสรรงบประมาณให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และพื้นที่ 2
2. จัดทำแนวทาง/คู่มือการปฏิบัติงานตามโครงการ เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินโครงการให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน
3. คัดเลือกเป้าหมายตามเกณฑ์ที่กำหนดและประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดและสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และพื้นที่ 2 เพื่อแจ้งรายชื่อสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย
4. จัดทำข้อมูลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ ข้อมูลการจัดระดับชั้น คะแนนการประเมินความเข้มแข็งแต่ละด้าน จำนวน 512 แห่ง
5. ชี้แจงทำความเข้าใจ/ให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานตามโครงการ
6. ติดตามการดำเนินงาน และรวบรวมผลการดำเนินงาน
7. สรุปผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

**ส่วนภูมิภาค** (สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานครและพื้นที่ 1 และพื้นที่ 2)

1. แจกยืมยื่นรายชื่อสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย และประสานงานสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้เข้าร่วมโครงการ

2. วิเคราะห์ข้อมูลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อกำหนดกลยุทธ์/แผนงาน/กิจกรรม ให้ตรงตามความต้องการของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

3. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมการเพิ่มปริมาณธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมของสมาชิกในธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร **โดยจัดอบรมให้แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 68**

**หัวข้อ/เนื้อหาการอบรม อาจพิจารณาจัดประชุม/อบรมในหัวข้อต่อไปนี้** (สามารถกำหนดหรือปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อส่งเสริมและพัฒนากิจการยกระดับขึ้นความเข้มแข็ง)

- ความรู้ในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ให้มีประสิทธิภาพ
- การพัฒนาความสามารถในการบริการสมาชิก โดยวิเคราะห์ธุรกิจ
- การริเริ่ม/ปรับปรุงธุรกิจและการบริการให้ตรงตามความต้องการของสมาชิก
- จัดทำแผนรายธุรกิจ การเพิ่มช่องทางการตลาด และการเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจ
- การพัฒนาการบริหารจัดการและยกระดับเสถียรภาพทางการเงินของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- การบริหารจัดการธุรกิจสินเชื่อให้มีคุณภาพ
- การบริหารจัดการหนี้สินของสมาชิก

ฯลฯ

4. แนะนำ ส่งเสริม และประชาสัมพันธ์ให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรทำธุรกิจกับสมาชิกเพิ่มขึ้น รวมถึงขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนการพัฒนายกระดับขึ้นความเข้มแข็ง

5. ติดตามแผนการพัฒนา และรายงานผลการดำเนินงาน

6. ประเมินผลความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรแต่ละแห่งที่เข้าร่วมโครงการ

**ผลที่คาดว่าจะได้รับ :**

สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรสามารถพัฒนาองค์กรและวางแผนเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อให้บริการสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้น และสมาชิกมีความเชื่อมั่น ความศรัทธา และเข้ามามีส่วนร่วมในธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเพิ่มมากขึ้น

**กิจกรรมที่ 2 :** ส่งเสริมพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรในการจัดทำงบการเงินและการควบคุมภายในของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

**หน่วยงานที่รับผิดชอบ :** กลุ่มพัฒนากลุ่มเกษตรกร กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

**วัตถุประสงค์ :**

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบภายใน 30 วัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี รวมถึงมีการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

**กลุ่มเป้าหมาย :** สหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

ระยะเวลาดำเนินการ : เดือนธันวาคม 2567 – มิถุนายน 2568

- ได้รับโอนงบประมาณในไตรมาสที่ 1 ดำเนินการภายในเดือนมีนาคม 2568 (จำนวน 33 จังหวัด)
- ได้รับโอนงบประมาณในไตรมาสที่ 3 ดำเนินการภายในเดือนมิถุนายน 2568 (จำนวน 45 จังหวัด)

วิธีดำเนินการ :

ส่วนกลาง :

1. จัดทำรายละเอียดโครงการฯ และจัดสรรงบประมาณให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และพื้นที่ 2
2. จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานตามโครงการ เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินโครงการให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน
3. แนะนำสำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และพื้นที่ 2 ในการดำเนินกิจกรรม
4. จัดทำข้อมูลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ
5. ติดตามการดำเนินกิจกรรม
6. สรุปผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

ส่วนภูมิภาค :

1. คัดเลือกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย และประสานงานสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเพื่อให้เข้าร่วมโครงการ
2. กำหนดหัวข้อการจัดอบรม/แผนการดำเนินการ
3. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการองค์กรและการจัดทำงบการเงินของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร **โดยจัดอบรมให้แล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 68**
  - ส่งเสริมความสามารถในการจัดทำงบการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยอบรมการจัดทำบัญชีและงบการเงินสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้จัดทำบัญชีของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร และ/หรือพัฒนาระบบงานหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน ร่วมกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และ/หรือสถาบันการศึกษา
4. รายงานผลการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ
5. แนะนำ/ติดตามผลหลังการอบรมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย

ผลที่คาดว่าจะได้รับ :

สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการพัฒนาทักษะการบริหารจัดการองค์กรและการจัดทำงบการเงินสามารถจัดทำงบการเงินส่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบได้ภายในเวลาที่กำหนดและพัฒนาปรับปรุงให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจให้กับสมาชิกและบุคคลภายนอก

**กิจกรรมที่ 3 :** ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพกลุ่มเกษตรกรด้านรวบรวมและแปรรูปเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิกกลุ่มเกษตรกร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กลุ่มพัฒนากลุ่มเกษตรกร กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

วัตถุประสงค์ :

เพื่อปรับปรุงและพัฒนากิจการและธุรกิจของกลุ่มเกษตรกรที่ทำธุรกิจรวบรวมและแปรรูปให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิกกลุ่มเกษตรกร



## แนวทางการปฏิบัติงาน

หัวข้อ	แนวทางการปฏิบัติงาน
<p>การคัดเลือกเป้าหมาย</p>	<p><b>1. ทำความเข้าใจวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดของโครงการ</b>  <u>ตัวชี้วัด คือ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเข้มแข็งระดับชั้น 1</li> <li>2) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายสามารถรักษาความเข้มแข็งระดับชั้น 1 และยกระดับความเข้มแข็งจากระดับชั้น 2 และ 3 ขึ้นสู่ระดับชั้นที่ดีขึ้นได้ ร้อยละ 40</li> </ol> <p><u>ดังนั้น สหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ต้องมีผลกาดำเนินการดังนี้</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) หากเป็นชั้น 1 ต้องรักษาระดับชั้นให้ได้ ภายในรอบการประเมิน 31 สิงหาคม 2568</li> <li>2) หากเป็นชั้น 2 หรือ 3 ต้องยกระดับให้ได้ ภายในรอบการประเมิน 31 สิงหาคม 2568</li> <li>3) หากสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมายอยู่ระดับชั้น 2 หรือ ชั้น 3 ยังไม่สามารถยกระดับชั้นได้ ต้องมีคะแนนประเมินความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น</li> </ol> <p><b>2. คัดเลือกเป้าหมายสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568</b></p> <p>พิจารณาคัดเลือกสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย ตามจำนวนแห่งที่กำหนด และตามลำดับหลักเกณฑ์ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) สหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรที่มีความเข้มแข็งอยู่ระดับชั้น 3 ที่มีศักยภาพและมีความพร้อม ที่จะพัฒนาให้มุ่งสู่ระดับที่สูงขึ้น</li> <li>2) สหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรที่มีความเข้มแข็งอยู่ระดับชั้น 2 ที่มีศักยภาพและมีความพร้อม ที่จะพัฒนาให้มุ่งสู่ระดับชั้น 1</li> <li>3) สหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรที่มีความเข้มแข็งอยู่ระดับชั้น 1 และชั้น 2 ที่มีแนวโน้ม จะรักษาระดับชั้น 1 และ 2 ไว้ไม่ได้</li> </ol> <p><b>หมายเหตุ</b> ขอให้พิจารณาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีความเข้มแข็งอยู่ระดับชั้น 3 ที่สามารถผลักดันขึ้นสู่ระดับชั้นที่สูงขึ้นได้ ก่อนเป็นลำดับแรก เพื่อให้ได้ผลตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่กรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนด</p> <p><b>กิจกรรมที่ 1</b> ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมของสมาชิกในธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร</p> <p>กรมฯ ได้ดำเนินการคัดเลือกสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย ชั้น 3 จำนวนรวม 512 แห่ง ที่จะพัฒนาให้มุ่งสู่ระดับที่สูงขึ้น และจะดำเนินการแจ้งรายชื่อเป้าหมายให้ส่วนภูมิภาคทราบ เพื่อพิจารณาดำเนินการ</p> <p><b>กิจกรรมที่ 2</b> ส่งเสริมพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรในการจัดทำทางการเงินและการควบคุมภายในของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร</p>



หัวข้อ	แนวทางการปฏิบัติงาน
	ให้ สสจ./สสพ.1/สสพ.2 คัดเลือกสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกร ที่มีผลจัดชั้นความเข้มแข็ง ชั้น 2 และ ชั้น 3 ที่มีปัญหาในการจัดทำงบการเงิน หรือส่งงบให้ผู้สอบเกิน 30 วัน หรือสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรที่มีการควบคุมภายใน อยู่ระดับต้องปรับปรุง หรือไม่มีการควบคุมภายใน เพื่อเข้ารับการอบรม
การวิเคราะห์สหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกร	<p>1) วิเคราะห์ข้อมูลผลการจัดชั้นความเข้มแข็ง แนวโน้มการพัฒนาของสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรแต่ละแห่งที่เข้าร่วมโครงการ พิจารณาข้อมูลพื้นฐานของสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกร อาจใช้การวิเคราะห์ SWOT PESTEL หรือโมเดลอื่น ๆ เพื่อประกอบการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการพัฒนา</p> <p>2) กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรมีปัญหาด้านเสถียรภาพทางการเงิน ขอความร่วมมือสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ เพื่อขอข้อมูลและคำแนะนำว่ามีจุดอ่อนที่อัตราส่วนทางการเงินในการประเมิน CAEL บ้างหรือไม่ อย่างไร และมีจุดใดที่เป้าหมายจะพัฒนาได้</p> <p>3) กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรมีปัญหาด้านการควบคุมภายใน ขอความร่วมมือสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ เพื่อขอคำแนะนำหรือแนวทางเพิ่มผลการประเมิน</p> <p>4) กรณีมีปัญหาเรื่องอัตรากาารมีส่วนร่วมให้พิจารณาหลาย ๆ ด้าน เช่น ฐานข้อมูลสมาชิกปัจจุบัน สำรวจความต้องการของสมาชิกและความเป็นไปได้ในการเพิ่ม/ขยายธุรกิจให้ตรงตามความต้องการของสมาชิก เพื่อจูงใจให้ทำธุรกิจกับสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกร</p>
การจัดทำฐานข้อมูล	<p>จัดทำฐานข้อมูลสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกร ข้อมูลรายชื่อเป้าหมาย วันสิ้นปีทางบัญชี ระดับชั้น คะแนนการประเมินความเข้มแข็ง และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินความเข้มแข็งทั้ง 4 มิติ คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก</li> <li>2) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>3) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร</li> <li>4) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน</li> </ol>
งบประมาณ	<p><b>กิจกรรมที่ 1 :</b> ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมของสมาชิกในธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (ส่วนภูมิภาค)</p> <p><b>รายละเอียดงบประมาณ ดังนี้</b></p> <p>เป้าหมายทั้งหมด 512 แห่ง แห่งละ 5 คน โดยให้แต่ละหน่วยงานจัดแบ่งเป้าหมายเป็นกลุ่มๆ ในการจัดอบรมแต่ละครั้ง ครั้งละ 2 วัน (จำนวนครั้งการจัดอบรมของแต่ละหน่วยงานตามที่กรมกำหนด)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ค่าอาหาร มื้อละ 120 บาท จำนวน 2 มื้อ</li> <li>2) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม มื้อละ 35 บาท จำนวน 4 มื้อ</li> <li>3) ค่าพาหนะสำหรับผู้เข้าอบรม เทียบละ 50 บาท ไป-กลับ หรือเท่าที่จ่ายจริง ไม่เกิน 100 บาท/คน/วัน จำนวน 2 วัน</li> <li>4) ค่าวัสดุ คนละ 70 บาท</li> </ol>

หัวข้อ	แนวทางการปฏิบัติงาน
	<p>5) ค่าวิทยากร ชั่วโมงละ 600 บาท วันละ 6 ชั่วโมง จำนวน 2 วัน/ครั้ง (ค่าวิทยากร จัดสรรให้ตามจำนวนครั้งการจัดอบรมของแต่ละหน่วยงาน ตามที่กรมกำหนด)</p> <p><b>กิจกรรม แนะนำ ส่งเสริม สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร ในการพัฒนาเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเข้มแข็ง</b></p> <p>ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ สำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในส่วนภูมิภาค เป้าหมายสหกรณ์ ภาคราชการ/กลุ่มเกษตรกร จำนวนทั้งหมด 512 แห่ง</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ค่าเบี้ยเลี้ยง แห่งละ 2 คน คนละ 3 ครั้ง ครั้งละ 120 บาท</li> <li>2) ค่าพาหนะ แห่งละ 2 คน คนละ 3 ครั้ง ครั้งละ 200 บาท</li> </ol> <p><b>กิจกรรมที่ 2 :</b> ส่งเสริมพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรในการจัดทำบการเงินและการควบคุมภายในของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (ส่วนภูมิภาค)</p> <p><b>รายละเอียดงบประมาณ ดังนี้</b></p> <p>เป้าหมายสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/สสพ.1/สสพ.2 ละ 1 ครั้ง ครั้งละ 2 วัน จำนวน 20 คน ประกอบด้วยสหกรณ์ภาคราชการ/กลุ่มเกษตรกร 5 - 10 แห่ง</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ค่าอาหาร มื้อละ 120 บาท จำนวน 2 มื้อ</li> <li>2) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม มื้อละ 35 บาท จำนวน 4 มื้อ</li> <li>3) ค่าพาหนะสำหรับผู้เข้าอบรม เที่ยวละ 50 บาท ไป-กลับ หรือเช่าที่จ่ายจริง ไม่เกิน 100 บาท/คน/วัน จำนวน 2 วัน</li> <li>4) ค่าวัสดุ คนละ 70 บาท</li> <li>5) ค่าวิทยากร ชั่วโมงละ 600 บาท วันละ 6 ชั่วโมง จำนวน 2 วัน/ครั้ง</li> </ol> <p><b>กิจกรรมที่ 3 :</b> ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพกลุ่มเกษตรกรด้านรวบรวมและแปรรูป เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิกกลุ่มเกษตรกร (ส่วนกลาง)</p> <p><b>รายละเอียดงบประมาณ ดังนี้</b></p> <p>เป้าหมายกรรมการกลุ่มเกษตรกรและเจ้าหน้าที่ สสจ. ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 80 คน 3 วัน 2 คืน จำนวนเงิน 431,200 บาท</p> <p><b>หมายเหตุ</b> รายการงบประมาณสำหรับการประชุม/อบรม ให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด/สสพ.1/สสพ.2 ปรับเปลี่ยนและบริหารจัดการตามความเหมาะสม และค่าใช้จ่ายสามารถ ถ้าวางได้ทุกรายการ โดยไม่ขัดต่อระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้เขียนโครงการระบุรายการ ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นให้ครบถ้วน และเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ</p>
<b>การจัดประชุม</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) นำข้อมูลการวิเคราะห์สหกรณ์ภาคราชการ/กลุ่มเกษตรกรมาวางแผนบูรณาการ ร่วมกับผู้นำสหกรณ์ภาคราชการ/กลุ่มเกษตรกรและผู้ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>2) การจัดประชุม/อบรม เรื่องที่เกี่ยวข้อง และส่งผลต่อการพัฒนาความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกร ตามกิจกรรมที่กำหนด</li> <li>3) กิจกรรมที่ 1 : ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมของสมาชิกในธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร</li> </ol> <p>การจัดประชุม/อบรม สหกรณ์ภาคราชการ/กลุ่มเกษตรกร หลายแห่งร่วมกัน สามารถจัดกลุ่ม/รุ่น โดยบริหารจัดการตามความเหมาะสม อาจ เพิ่ม - ลด จำนวน ผู้เข้าร่วมประชุม/อบรม/จำนวนรุ่น ตามความเหมาะสม ภายในงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร</p>

หัวข้อ	แนวทางการปฏิบัติงาน
	<p>แต่ต้องจัดประชุม/อบรม สหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรให้ครบทุกแห่งตามเป้าหมายที่กิจกรรมที่ 1 กำหนด</p> <p>4) กิจกรรมที่ 2 : ส่งเสริมพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรในการจัดทำบัญชีเงินและการควบคุมภายในของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร</p> <p>สำนักงานสหกรณ์จังหวัด/สสพ.1/สสพ.2 จัดอบรมให้สหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรหน่วยงานละ 1 ครั้ง 20 ราย โดยมีสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรเข้าร่วม <u>ประมาณ 5 - 10 แห่ง</u> (อย่างน้อย 5 แห่ง) หรือปรับจำนวนสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร/ผู้เข้าร่วมอบรมและเจ้าหน้าที่โครงการตามความเหมาะสม</p>
<p><b>การติดตามประเมินผล</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การติดตามและขับเคลื่อนโครงการ ควรวางแผนติดตามและดำเนินการขับเคลื่อนโครงการเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง รวมถึงควรวิเคราะห์ปัญหาเพื่อหาแนวทางแก้ไข</li> <li>2. รายงานผลการดำเนินการตามแบบรายงานให้ครบถ้วน</li> <li>3. รายงานผลในระบบ E-project ทุกเดือน</li> </ol>

### ส่วนที่ 3 การรายงานผลการดำเนินงาน

## การรายงานผลการดำเนินงาน

การรายงานผลการดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และพื้นที่ 2 จัดทำรายงานตามแบบที่กำหนดแล้วส่งให้กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ดังนี้

1. กิจกรรม : ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมของสมาชิกในธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

ให้รายงานผลในแบบรายงาน 1 และแบบรายงาน 2 ส่งทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : [cpd\\_farmergroup@cpd.go.th](mailto:cpd_farmergroup@cpd.go.th) ภายในวันที่ 17 เมษายน 2568

2. กิจกรรม : ส่งเสริมพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรในการจัดทำงบการเงินและการควบคุมภายในของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

ให้รายงานผลในแบบรายงาน 3 ส่งทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : [cpd\\_farmergroup@cpd.go.th](mailto:cpd_farmergroup@cpd.go.th) ภายใน 10 วัน หลังการจัดกิจกรรมประชุม/อบรม

3. รายงานผลการดำเนินการในระบบ E-project

ให้บันทึกผลการดำเนินการจัดประชุม/อบรม การแนะนำส่งเสริม การติดตามการขับเคลื่อนแผนของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย การใช้เงินงบประมาณ และการรายงานผล ทางระบบ E-project ทุกเดือน

4. บันทึกข้อมูลในระบบที่เกี่ยวข้องของกรมส่งเสริมสหกรณ์

บันทึก/ปรับปรุงข้อมูล ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายให้เป็นปัจจุบัน ทางระบบโปรไฟล์สหกรณ์ ระบบโปรไฟล์กลุ่มเกษตรกร ระบบรายงานข้อบกพร่องของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และระบบรายงานและประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร



QR CODE : เอกสารที่เกี่ยวข้องและแบบรายงานโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร เฉพาะกิจกรรมของกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร (กพก.)

## ภาคผนวก

**เป้าหมายโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**  
**กิจกรรม ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมของสมาชิกในธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร**

ลำดับ ที่	หน่วยงาน	สหกรณ์ (แห่ง)	กลุ่ม เกษตรกร (แห่ง)	รวม (แห่ง)	จำนวน การจัด อบรม (ครั้ง)
1	สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1	2	0	2	1
2	สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 2	4	0	4	1
3	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกระบี่	5	1	6	1
4	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี	6	3	9	2
5	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาฬสินธุ์	4	3	7	2
6	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกำแพงเพชร	3	2	5	1
7	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดขอนแก่น	7	2	9	2
8	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดจันทบุรี	4	0	4	1
9	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดฉะเชิงเทรา	2	0	2	1
10	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชลบุรี	2	1	3	1
11	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชัยนาท	3	3	6	1
12	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชัยภูมิ	1	1	2	1
13	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชุมพร	4	2	6	1
14	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเชียงราย	0	1	1	1
15	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่	20	10	30	5
16	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดตรัง	7	0	7	2
17	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดตราด	4	0	4	1
18	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดตาก	2	5	7	2
19	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครนายก	3	3	6	1
20	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครปฐม	3	1	4	1
21	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครพนม	5	3	8	2
22	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา	1	5	6	1
23	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครศรีธรรมราช	5	3	8	2
24	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์	3	3	6	1
25	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนนทบุรี	1	0	1	1
26	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนราธิวาส	5	0	5	1
27	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดน่าน	7	4	11	2

ลำดับ ที่	หน่วยงาน	สหกรณ์ (แห่ง)	กลุ่ม เกษตรกร (แห่ง)	รวม (แห่ง)	จำนวน การจัด อบรม (ครั้ง)
28	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบึงกาฬ	6	3	9	2
29	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์	0	4	4	1
30	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดปทุมธานี	7	0	7	2
31	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	12	7	19	4
32	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดปราจีนบุรี	2	0	2	1
33	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดปัตตานี	4	2	6	1
34	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	2	4	6	1
35	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพะเยา	4	16	20	4
36	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพังงา	0	4	4	1
37	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพัทลุง	15	2	17	3
38	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพิจิตร	0	2	2	1
39	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพิษณุโลก	4	4	8	2
40	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเพชรบุรี	4	2	6	1
41	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเพชรบูรณ์	1	8	9	2
42	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดแพร่	1	4	5	1
43	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดภูเก็ต	1	0	1	1
44	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดมหาสารคาม	0	2	2	1
45	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดมุกดาหาร	0	2	2	1
46	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน	3	2	5	1
47	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดยโสธร	2	2	4	1
48	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดยะลา	7	0	7	2
49	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดร้อยเอ็ด	1	6	7	2
50	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดระนอง	1	0	1	1
51	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดระยอง	1	3	4	1
52	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดราชบุรี	16	5	21	4
53	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดลพบุรี	1	5	6	1
54	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดลำปาง	3	3	6	1
55	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดลำพูน	1	0	1	1



ลำดับ ที่	หน่วยงาน	สหกรณ์ (แห่ง)	กลุ่ม เกษตรกร (แห่ง)	รวม (แห่ง)	จำนวน การจัด อบรม (ครั้ง)
56	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย	4	3	7	2
57	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดศรีสะเกษ	2	2	4	1
58	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสกลนคร	4	15	19	4
59	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสงขลา	4	0	4	1
60	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสตูล	2	0	2	1
61	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสมุทรปราการ	1	0	1	1
62	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสมุทรสงคราม	4	1	5	1
63	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสมุทรสาคร	0	1	1	1
64	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสระแก้ว	1	0	1	1
65	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสระบุรี	0	4	4	1
66	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสิงห์บุรี	1	1	2	1
67	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุโขทัย	7	3	10	2
68	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุพรรณบุรี	2	0	2	1
69	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี	12	6	18	3
70	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุรินทร์	4	3	7	2
71	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดหนองคาย	3	1	4	1
72	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดหนองบัวลำภู	3	0	3	1
73	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอ่างทอง	4	0	4	1
74	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอำนาจเจริญ	0	2	2	1
75	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุดรธานี	4	1	5	1
76	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุดรดิตถ์	7	7	14	3
77	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุทัยธานี	14	3	17	3
78	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุบลราชธานี	6	10	16	3
	<b>รวม</b>	<b>301</b>	<b>211</b>	<b>512</b>	<b>121</b>

แบบรายงาน 1 ผลการจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ 2568

กิจกรรม ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมของสมาชิกในธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

สสพ.1/สสพ.2/สำนักงานสหกรณ์จังหวัด.....

จัดประชุม/อบรมครั้งที่	วันที่จัดประชุม/อบรม	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ			งบประมาณที่ใช้ไป (บาท)	การจัดประชุม/อบรม		ปัญหา/ข้อเสนอแนะในการจัดโครงการ
		ผู้แทนสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการฯ (คน)	เจ้าหน้าที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการฯ (คน)	รวม		เรื่อง/หัวข้อการประชุม/อบรม	เนื้อหา/รายละเอียด	
ครั้งที่ 1						เรื่อง/หัวข้อ.....	(อธิบายเนื้อหา/หัวข้อย่อยของการอบรม)	
ครั้งที่ 2								
ครั้งที่ 3								

หมายเหตุ : โปรดกรอกข้อมูลให้ครบทุกช่อง และส่งอีเมลล์มาที่ cpd\_farmergroup@cpd.go.th หลังจากจัดประชุม/อบรม แล้วเสร็จ หากมีข้อสงสัย กรุณาติดต่อ 02 - 2813292

แบบรายงาน 2 รายชื่อสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ 2568  
 กิจกรรม ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ และการมีส่วนร่วมของสมาชิกในธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร  
 สสพ.1/สสพ.2/สำนักงานสหกรณ์จังหวัด .....

จัด อบรม ครั้งที่	ลำดับ ที่	ประเภท (สหกรณ์/กลุ่ม เกษตรกร)	ระดับชั้น ความ เข้มแข็ง ปีล่าสุด	ชื่อสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ที่เข้ารับการอบรม	แผนการพัฒนา (อธิบายโดยย่อ)
ครั้งที่ 1	1	สหกรณ์			<u>ตัวอย่าง</u> - แผนการเพิ่มกำไร โดยการลดต้นทุน.... - แผนส่งเสริมการขายสินค้าโดย....
	2	กลุ่มเกษตรกร			- แผนติดตามแผนการเพิ่มจำนวนธุรกิจเพื่อให้บริการสมาชิก โดย....
	3				- แผนติดตามการชำระหนี้ให้เป็นไปตามกำหนดสัญญาโดย....
	4				
	5				
ครั้งที่ 2	1				
	2				
	3				
	4				
	5				

หมายเหตุ : โปรดกรอกข้อมูลให้ครบทุกช่อง และส่งอีเมลมาที่ cpd\_farmergroup@cpd.go.th หลังจากจัดประชุม/อบรม แล้วเสร็จ หากมีข้อสงสัย กรุณาติดต่อ 02 - 2813292

แบบรายงาน 3 การประชุมเชิงปฏิบัติการฯ โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ 2568  
กิจกรรม ส่งเสริมพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรในการจัดทำงบการเงินและการควบคุมภายในของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร  
สสพ.1/สสพ.2/สำนักงานสหกรณ์จังหวัด .....

วันที่ จัด ประชุม/ อบรม	สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร		จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ			งบประมาณ ที่ใช้ไป (บาท)	การจัดประชุม/อบรม		ปัญหา/ ข้อเสนอแนะ ในการจัด โครงการ
	รายชื่อสหกรณ์/กลุ่ม เกษตรกรที่เข้าอบรม	ระดับชั้น ความ เข้มแข็ง ปีล่าสุด	ผู้แทน สหกรณ์/ กลุ่ม เกษตรกรที่ เข้าร่วม โครงการฯ (คน)	เจ้าหน้าที่ กรม ส่งเสริม สหกรณ์ ที่เข้าร่วม โครงการฯ (คน)	รวม		เรื่อง/หัวข้อการประชุม/อบรม	เนื้อหา/รายละเอียด	
1. ....							เรื่อง/หัวข้อ.....	(อธิบายเนื้อหา/หัวข้อย่อย ของการอบรม)	
2. ....									
3. ....									
4. ....									
5. ....									
6. ....									
7. ....									
8. ....									
9. ....									
10. ....									

หมายเหตุ : โปรดกรอกข้อมูลให้ครบทุกช่อง และส่งอีเมลมาที่ cpd\_farmergroup@cpd.go.th หลังจากจัดประชุม/อบรม แล้วเสร็จ หากมีข้อสงสัย กรุณาติดต่อ 02 - 2813292

