




# แนวทางการปฏิบัติงาน

## โครงการส่งเสริมและพัฒนา สถาบันเกษตรกร

2567



 02 281 3292

 cpd\_farmergroup@cpd.go.th

 <https://dacfg.office.cpd.go.th/>

## คำนำ

หลักเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เป็นกลไกสำคัญในการประเมินศักยภาพการดำเนินงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประกอบด้วย ๔ มิติ ได้แก่ ความสามารถในการให้บริการสมาชิก ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร และประสิทธิภาพของการบริหารงาน ในปัจจุบันสถาบันเกษตรกร เริ่มประสบปัญหาในการดำเนินงานและการให้บริการสมาชิก บางแห่งมีปัญหาผลประกอบการขาดทุน ส่งผลให้สมาชิกและผู้เกี่ยวข้องขาดความเชื่อมั่น รวมทั้งส่งผลต่อความมั่นคงของสถาบันเกษตรกรได้

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร เพื่อส่งเสริมให้สหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร วางแผนและพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็งให้เป็นสถาบันเกษตรกรที่สามารถอำนวยความสะดวกและให้บริการสมาชิกเกษตรกรในชุมชนได้อย่างแท้จริง กลุ่มพัฒนาเกษตรกรจึงได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร เพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดและสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 2 ใช้ในการดำเนินการส่งเสริมแนะนำสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลุ่มพัฒนาเกษตรกร  
กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

# สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 ข้อมูลโครงการ</b>	1
- โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร	2
- เป้าหมายโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	8
<b>ส่วนที่ 2 ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติงาน</b>	11
- ขั้นตอนและแผนการปฏิบัติงาน	12
- แนวทางการปฏิบัติงาน	13
<b>ส่วนที่ 3 การรายงานผลการดำเนินงาน</b>	18
- การรายงานผลการดำเนินงาน	19
- แบบรายงาน 1 แผนพัฒนาการรักษา/ยกระดับความเข้มแข็ง โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ 2567	20
- แบบรายงาน 2 ผลการดำเนินการโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ 2567	21

## ส่วนที่ 1 ข้อมูลโครงการ

## ข้อมูลโครงการ

### 1. ชื่อโครงการ โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร

### 2. หลักการและเหตุผล

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) ประเด็นการเกษตร แผนย่อยการพัฒนาาระบบนิเวศการเกษตร ได้กำหนดค่าเป้าหมาย/ตัวชี้วัดในปี 2570 ให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับชั้น 1 และ 2 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งไม่น้อยกว่า ร้อยละ 35 และในปี 2580 ให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับชั้น 1 และ 2 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 45

จากเป้าหมายดังกล่าว กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ศึกษาแนวทางการประเมินความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยพบว่ามียุทธศาสตร์การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จและความเข้มแข็งของสหกรณ์ บ่งชี้ว่าการให้ความรู้แก่สหกรณ์ และสมาชิก การพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการบริการ การตอบสนองความต้องการสมาชิก และการรักษาภาพลักษณ์ของสหกรณ์เป็นสิ่งจำเป็นสหกรณ์จะประสบความสำเร็จได้เมื่อมีการมีส่วนร่วมของสมาชิก ความเสียสละของกรรมการ พนักงานซื่อสัตย์ ผู้ตรวจสอบกิจการดี มีบริการทั่วถึง มีแผนธุรกิจ จัดการการเงินเป็นระบบ มีธรรมาภิบาลและมีความสามารถใช้ข้อมูลสารสนเทศ และมีข้อเสนอแนะให้สหกรณ์พัฒนาระบบการจัดการ บุคลากร สร้างเครือข่าย มีการบันทึกบัญชีด้วยซอฟต์แวร์ที่ทันสมัย ที่สำคัญคือภาครัฐควรให้ความสำคัญในการพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง เพื่อให้สหกรณ์เป็นเครื่องมือระดับมหภาคในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ดังนั้น กรมส่งเสริมสหกรณ์จึงกำหนดให้มีการประเมินความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกร จากคุณสมบัติ 4 มิติ ได้แก่

1. ความสามารถในการบริการสมาชิก
2. ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ
3. ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร
4. ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

และได้ประเมินระดับการเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหาแนวทางปรับปรุงพัฒนาและยกระดับความเข้มแข็งของกลุ่มเกษตรกรให้สอดคล้องกับค่าเป้าหมาย ทั้งนี้ จากผลการประเมินการจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตร ในปี 2565 พบว่า สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร จากการศึกษา ลักษณะความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตรในแต่ละระดับ พบว่าสหกรณ์ภาคการเกษตรบางส่วนยังบกพร่องเรื่องการมีส่วนร่วมของสมาชิก ในสหกรณ์ชั้น 2 มีสหกรณ์ภาคการเกษตรกว่า 1,079 แห่ง ที่สมาชิกมีส่วนร่วมต่ำกว่าร้อยละ 60 และมีสหกรณ์กว่า 1,437 แห่ง มีระดับเสถียรภาพทางการเงินอยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐาน รวมทั้งต้องการการพัฒนาในด้านบุคลากรสหกรณ์ด้านการบริหารจัดการองค์กร และด้านการดำเนินธุรกิจ ที่จะอำนวยความสะดวกและให้บริการสมาชิกได้ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด สำหรับกลุ่มเกษตรกรซึ่งเป็นองค์กรเกษตรกรระดับตำบลมีระดับความเข้มแข็ง ระดับชั้น 1 เพียงร้อยละ 3 เท่านั้น ขณะที่กลุ่มที่มีความเข้มแข็งในระดับชั้น 2 ยังต้องการการพัฒนาอีกหลายด้านเพื่อยกระดับความเข้มแข็ง เป็นระดับชั้น 1 มีปัญหา

ด้านประสิทธิภาพการจัดการองค์กรมีการควบคุมภายในที่หละหลวม อาจส่งผลต่อข้อบกพร่องในการบริหารงานในอนาคต นอกจากนี้ ปัญหาที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรหลายแห่งประสบปัญหาขาดทุนสะสม ส่งผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นและความเชื่อมั่นต่อเสถียรภาพขององค์กร มีความจำเป็นต้องได้รับการฟื้นฟูโดยเร่งด่วน ให้สามารถบริการสมาชิกได้ต่อไป

จากเหตุผลดังกล่าว กรมส่งเสริมสหกรณ์จึงจัดทำโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ในปี 2566 พัฒนาสถาบันเกษตรกรด้านการมีส่วนร่วม ธรรมชาติ และด้านเสถียรภาพการเงิน และมีโครงการต่อเนื่องในปีงบประมาณ 2567 เพื่อส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรทั้งระบบรักษาและยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้สามารถมีบทบาทหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกและให้บริการสมาชิกและเกษตรกรในชุมชนได้อย่างแท้จริง เพื่อให้เกิดกระบวนการเกื้อกูลในการสร้างความเข้มแข็งในห่วงโซ่อุปทานสหกรณ์ทุกประเภทโดยมีกิจกรรมด้านการส่งเสริมกิจกรรมทางธุรกิจ กิจกรรมการพัฒนาองค์กรด้วยธรรมชาติ การฟื้นฟูสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ขาดทุนสะสม เป็นต้น

### 3. วัตถุประสงค์

3.1 เพื่อรักษาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็งอยู่ในระดับชั้น 1 รวมทั้งผลักดันและยกระดับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีความเข้มแข็ง ระดับชั้น 2 และ 3 สู่ระดับที่ดีขึ้น

3.2 เพื่อพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น มีเสถียรภาพทางการเงิน สามารถการจัดทำบัญชี และใช้ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ

### 4. เป้าหมาย

สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร จำนวน 200 แห่ง

(ได้รับจัดสรรงบประมาณ 6 เดือนแรก จำนวน 70 แห่ง)

### 5. ผลผลิต ผลลัพธ์ และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ

#### 5.1 ผลผลิต (Output)

สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาความเข้มแข็งด้านองค์กรและธุรกิจ พัฒนาเสถียรภาพทางการเงิน การบัญชี และสารสนเทศ

#### 5.2 ผลลัพธ์ (Outcome)

ในปี 2570 ให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับชั้น 1 และ 2 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 35

ในปี 2580 ให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับชั้น 1 และ 2 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 45 ตามค่าเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580)

## 6. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPIs)

### 6.1 เสิ้งปริมาณ

- 1) ร้อยละ 80 ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย สามารถรักษาความเข้มแข็งอยู่ในระดับชั้น 1
- 2) ร้อยละ 50 ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย สามารถยกระดับความเข้มแข็งจากระดับชั้น 2 และ 3 ขึ้นสู่ระดับที่ดีขึ้น

### 6.2 เสิ้งคุณภาพ

สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และได้รับความพอใจในการใช้บริการ มีความเชื่อมั่นในระบบสหกรณ์ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเข้มแข็งและมีความยั่งยืน

## 7. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริม พัฒนา และยกระดับให้มีความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น ทั้งในด้านการบริหารจัดการองค์กร และด้านการดำเนินธุรกิจได้อย่างครบวงจร เช่น การจัดหาปัจจัยการผลิต การรวบรวมและการแปรรูปผลผลิต รวมทั้ง ด้านการตลาด จะสามารถทำหน้าที่อำนวยความสะดวกและให้บริการสมาชิกและเกษตรกร ในชุมชนได้อย่างแท้จริง ซึ่งจะเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของประเทศต่อไป

## 8. กลุ่มเป้าหมายผู้ได้รับประโยชน์

- 8.1 สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- 8.2 สมาชิกของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- 8.3 ชุมชนและสังคม

## 9. ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567

## 10. แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ไปพลางก่อน โดยแผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า ได้รับจัดสรร จำนวน 651,500 บาท (6 เดือน) แบ่งเป็น

- (1) จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกำหนดแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (ออนไลน์) จำนวน 9,400 บาท ค่าวัสดุส่วนกลาง จำนวน 1,600 บาท
- (2) งบประมาณสำหรับสำนักงานสหกรณ์จังหวัดและสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการจัดกิจกรรมประชุม/อบรมเพื่อให้ความรู้และ/หรือจัดทำแผนพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกรละ 1 ครั้ง จำนวน 70 แห่ง แห่งละ 9,150 บาท รวมจำนวน 640,500 บาท

**หมายเหตุ** เมื่อได้รับงบประมาณเพิ่มเติมในไตรมาส 3 กรมส่งเสริมสหกรณ์จะแจ้งเป้าหมายและรายละเอียดการปฏิบัติงานให้จังหวัดที่เกี่ยวข้องให้ทราบเพิ่มเติม

กิจกรรม	ปี 2566 ไตรมาส				หน่วยงาน รับผิดชอบ
	1	2	3	4	
1. จัดทำแนวทางการปฏิบัติงาน จัดสรรงบประมาณ					กพก.
2. คัดเลือกเป้าหมาย วิเคราะห์สถานะของเป้าหมาย เพื่อกำหนดแผนการดำเนินการ					กพก. สสจ. สสพ.2
3. จัดประชุมชี้แจงแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็ง แก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร					กพก. สสจ. สสพ.2
4. จัดทำแผนการพัฒนา/ยกระดับความเข้มแข็งของ สถาบันเกษตรกร					กพก. สสจ. สสพ.2
5. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ - ถ่ายทอดองค์ความรู้เรื่องความสำคัญและ กลยุทธ์การเพิ่มการมีส่วนร่วมของสมาชิก ศึกษาความเป็นไปได้และเพิ่มการบริการแก่ สมาชิก หรือเริ่มธุรกิจใหม่ ส่งเสริมอาชีพและ ถ่ายทอดองค์ความรู้ในการวางแผนการผลิตและ พัฒนาการบริการ					สสจ. สสพ.2
6. แนะนำ ส่งเสริม และขับเคลื่อนการดำเนินงาน ตามแผนการพัฒนา					สสจ. สสพ.2
7. ติดตามความก้าวหน้าของแผน รายงานผลการ ดำเนินงาน					สสจ. สสพ.2
8. ประเมินผลโครงการ					กพก. สสจ. สสพ.2



## KPI Template (คำอธิบายตัวชี้วัด)

## โครงการ ส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร

ชื่อตัวชี้วัด : 1. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็ง 2. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายสามารถรักษาความเข้มแข็งอยู่ในระดับชั้น 1 3. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายสามารถยกระดับความเข้มแข็งจากระดับชั้น 2 และ 3 ขึ้นสู่ระดับที่ดีขึ้น				
เป้าหมาย : 1. ร้อยละ 80 ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรระดับชั้น 1 ที่เข้าร่วมโครงการสามารถรักษาระดับความเข้มแข็งได้ 2. ร้อยละ 50 ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรระดับชั้น 2 และ 3 ที่เข้าร่วมโครงการสามารถยกระดับความเข้มแข็งได้				
คำอธิบาย : การประเมินระดับชั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนด โดยใช้ผลการประเมินที่ประเมินโดยกรมส่งเสริมสหกรณ์ ส่วนกลาง				
สูตรการคำนวณตัวชี้วัด :				
1. (จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนา/ จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด)*100				
2. (จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรชั้น 1 ที่รักษาระดับชั้น 1 ไว้ได้/ จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรชั้น 1 ที่เข้าร่วมโครงการ)*100				
3. (จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรชั้น 2 และ 3 ที่ยกระดับสูงขึ้น/ จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรชั้น 2 และ 3 ที่เข้าร่วมโครงการ)*100				
เกณฑ์การให้คะแนน (ถ้ามี) : ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/- 1 หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้				
เกณฑ์การให้คะแนน				
1	2	3	4	5
1. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็ง				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
2. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายสามารถรักษาความเข้มแข็งอยู่ในระดับชั้น 1				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
3. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายสามารถยกระดับความเข้มแข็งจากระดับชั้น 2 และ 3 ขึ้นสู่ระดับที่ดีขึ้น				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
ร้อยละ 30	ร้อยละ 40	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	ร้อยละ 70
วิธีคำนวณ : นำผลระดับคะแนนที่ได้ในแต่ละตัวชี้วัดที่ดำเนินการ (ข้อ 1. - ข้อ 3.) มารวมกัน หาค่าด้วยจำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการ (หากดำเนินการ 3 ตัวชี้วัด หาค่าด้วย 3 หากดำเนินการ 2 ตัวชี้วัด หาค่าด้วย 2) แล้วนำผลมาให้คะแนนตามค่าเป้าหมาย				
$\frac{\text{ผลรวมระดับคะแนนของตัวชี้วัดที่ดำเนินการ}}{\text{จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการ}}$				
นำผลที่ได้ มาให้คะแนนตามค่าเป้าหมาย ระดับ 1 - 5				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
0.1 - 1	1.1 - 2	2.1 - 3	3.1 - 4	4.1 - 5

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :			
ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline Data)			
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
แหล่งข้อมูล/วิธีการเก็บข้อมูล :			
สศจ. และ สสพ. 1 และ 2 บันทึกข้อมูล และประเมินผลโดยกรมส่งเสริมสหกรณ์ ส่วนกลาง			
ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ผู้อำนวยการกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ผู้อำนวยการกองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า			
ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนากลุ่มเกษตรกร			

เป้าหมายโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ไปพลางก่อน 70 แห่ง

ลำดับที่	หน่วยงาน	สหกรณ์ภาค การเกษตร	สหกรณ์นอก ภาค การเกษตร	กลุ่มเกษตรกร	รวม (แห่ง)
1	สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1				-
2	สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 2	1	1		2
3	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกระบี่	1			1
4	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี	1			1
5	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาฬสินธุ์				-
6	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกำแพงเพชร	1			1
7	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดขอนแก่น	1	1		2
8	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดจันทบุรี				-
9	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดฉะเชิงเทรา				-
10	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชลบุรี				-
11	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชัยนาท	1		1	2
12	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชัยภูมิ				-
13	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดชุมพร	1	1		2
14	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเชียงราย				-
15	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่	1		1	2
16	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดตรัง	1			1
17	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดตราด		1	1	2
18	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดตาก				-
19	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครนายก	1	1		2
20	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครปฐม	1			1
21	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครพนม	1			1
22	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา				-
23	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครศรีธรรมราช				-
24	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์				-
25	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนนทบุรี		1		1
26	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนราธิวาส	1	1		2
27	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดน่าน	1			1
28	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบึงกาฬ	1			1
29	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์				-

ลำดับที่	หน่วยงาน	สหกรณ์ภาค การเกษตร	สหกรณ์นอก ภาค การเกษตร	กลุ่มเกษตรกร	รวม (แห่ง)
30	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดปทุมธานี	1		1	2
31	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	1			1
32	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดปราจีนบุรี				-
33	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดปัตตานี	1		1	2
34	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	1	1		2
35	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพะเยา	1	1		2
36	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพังงา	1	1		2
37	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพัทลุง	1		1	2
38	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพิจิตร		1		1
39	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพิษณุโลก				-
40	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเพชรบุรี				-
41	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเพชรบูรณ์				-
42	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดแพร่			2	2
43	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดภูเก็ต		1		1
44	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดมหาสารคาม		1		1
45	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดมุกดาหาร	1			1
46	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน				-
47	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดยโสธร				-
48	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดยะลา	1			1
49	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดร้อยเอ็ด				-
50	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดระนอง	1			1
51	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดระยอง			1	1
52	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดราชบุรี	1		1	2
53	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดลพบุรี			1	1
54	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดลำปาง		1		1
55	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดลำพูน				-
56	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเลย		1	1	2
57	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดศรีสะเกษ		1		1
58	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสกลนคร				-
59	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสงขลา			1	1
60	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสตูล	1			1

ลำดับที่	หน่วยงาน	สหกรณ์ภาค การเกษตร	สหกรณ์นอก ภาค การเกษตร	กลุ่มเกษตรกร	รวม (แห่ง)
61	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสมุทรปราการ				-
62	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสมุทรสงคราม				-
63	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสมุทรสาคร				-
64	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสระแก้ว	1			1
65	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสระบุรี	1		1	2
66	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสิงห์บุรี			1	1
67	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุโขทัย				-
68	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุพรรณบุรี			1	1
69	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี	1	1		2
70	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุรินทร์				-
71	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดหนองคาย				-
72	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดหนองบัวลำภู			1	1
73	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอ่างทอง			1	1
74	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอำนาจเจริญ			1	1
75	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุดรธานี			1	1
76	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุดรดิตถ์	1			1
77	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุทัยธานี	1		1	2
78	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุบลราชธานี				-
	รวม	32	21	17	70

**หมายเหตุ** จังหวัดที่มีแถบสีเทา กพก. จะแจ้งจำนวนเป้าหมายและงบประมาณให้ทราบในไตรมาส 3 (เมื่อได้รับงบประมาณ)

## ส่วนที่ 2 ขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติงาน

## ขั้นตอนและแผนการปฏิบัติงาน

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดทำโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ขึ้น เพื่อเป็นการรักษาและยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร โดยมีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

### ส่วนกลาง

กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร โดยกลุ่มพัฒนากลุ่มเกษตรกร

1. จัดสรรงบประมาณให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 2
2. จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานตามโครงการ เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินโครงการให้แก่เจ้าหน้าที่ ส่วนภูมิภาค
3. จัดทำข้อมูลสถาบันเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ
4. จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกำหนดแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (ออนไลน์)
5. ให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานตามโครงการ
6. ติดตามการดำเนินงาน และประเมินผลการดำเนินโครงการ

### ส่วนภูมิภาค

(สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานครและพื้นที่ 2)

1. คัดเลือกสถาบันเกษตรกรเป้าหมาย โดยประเมินความพร้อมของสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย และประสานงานเพื่อให้เข้าร่วมโครงการ
2. วิเคราะห์สภาพปัญหา คະแนนการประเมินความเข้มแข็ง แนวโน้มการพัฒนาของสถาบันเกษตรกรแต่ละแห่งที่เข้าร่วมโครงการ เพื่อนำข้อมูลไปวางแผนส่งเสริมพัฒนาระดับชั้นความเข้มแข็ง
3. จัดทำ/ปรับปรุงฐานข้อมูลสถาบันเกษตรกร ข้อมูลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย ระดับชั้น คະแนนการประเมินความเข้มแข็งแต่ละด้าน
4. จัดทำ/กำหนดแผนการพัฒนาระดับความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกรเป้าหมาย เช่น จัดทำแผนรักษาระดับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ชั้น 1 จัดทำแผนยกระดับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ชั้น 2 และ ชั้น 3

5. จัดประชุม/อบรมหลักสูตรส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเพื่อสร้างความเข้มแข็ง ถ่ายทอดองค์ความรู้เรื่องความสำคัญและกลยุทธ์การเพิ่มการมีส่วนร่วมของสมาชิก ศึกษาความเป็นไปได้และเพิ่มการบริการแก่สมาชิก หรือเริ่มธุรกิจใหม่ ส่งเสริมอาชีพและถ่ายทอดองค์ความรู้ในการวางแผนการผลิตและพัฒนาการบริการ
6. ให้คำแนะนำ ส่งเสริมการพัฒนาความเข้มแข็ง และขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาระดับชั้นความเข้มแข็งที่จะนำไปสู่การรักษาและยกระดับชั้นของสถาบันเกษตรกร
7. ติดตามความก้าวหน้าของแผน รายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งปัญหาอุปสรรคและพิจารณา กำหนดแนวทางแก้ไข
8. ประเมินผลโครงการ โดยประเมินความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกรแต่ละแห่งที่เข้าร่วมโครงการ และรายงานสรุปผลส่งกรมส่งเสริมสหกรณ์

#### แนวทางการปฏิบัติงานโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร

หัวข้อ	แนวทางการปฏิบัติงาน
การคัดเลือกเป้าหมาย	<p><b>1. ทำความเข้าใจวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดของโครงการ</b></p> <p><u>ตัวชี้วัด คือ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ร้อยละ 80 ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย สามารถรักษาความเข้มแข็งอยู่ในระดับชั้น 1</li> <li>2) ร้อยละ 50 ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย สามารถยกระดับความเข้มแข็งจากระดับชั้น 2 และ 3 ขึ้นสู่ระดับที่ดีขึ้น</li> </ol> <p><u>ดังนั้น สถาบันเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ต้องมีผลการดำเนินการ ดังนี้</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) หากเป็นชั้น 1 ต้องรักษาระดับชั้นให้ได้ ภายในรอบการประเมิน 31 สิงหาคม 2567</li> <li>2) หากเป็นชั้น 2 หรือ 3 ต้องยกระดับให้ได้ ภายในรอบการประเมิน 31 สิงหาคม 2567</li> <li>3) หากไม่สามารถบรรลุ ข้อ (1) และ (2) <b>สถาบันเกษตรกรเป้าหมายต้องสามารถรักษาระดับชั้นเดิมไว้ให้ได้</b></li> </ol> <p><b>2. คัดเลือกเป้าหมาย สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567</b></p> <p>เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และสามารถบรรลุตัวชี้วัด ให้คัดเลือกเป้าหมายโดยมีหลักการ ดังนี้</p>



หัวข้อ	แนวทางการปฏิบัติงาน
	<p>1) เป็นสถาบันเกษตรกรที่อยู่ระดับชั้น 1 ที่มีแนวโน้มว่าอาจตกอยู่ระดับชั้น 2 หรือ 3 หากไม่ดูแลอย่างใกล้ชิด เช่น มีอัตราการมีส่วนร่วมของสมาชิกที่มีแนวโน้มจะลดลง หรือ เริ่มมีปัญหาสภาพคล่องในช่วง 3 เดือนแรกของปีบัญชี หรือ มีแนวโน้มว่าอัตรากำไรจะลดลงในปี 2567 เป็นต้น</p> <p>2) เป็นสถาบันเกษตรกรที่อยู่ระดับชั้น 2 ที่เพิ่งตกลงจากชั้น 1 ในปีล่าสุด เนื่องจากมีปัญหาแต่สามารถฟื้นฟูได้ และสามารถยกระดับไปอยู่ชั้น 1 ได้ภายในปี 2567</p> <p>3) เป็นสถาบันเกษตรกรที่อยู่ระดับชั้น 2 ที่มีศักยภาพยกระดับให้เป็นชั้น 1 ได้ ด้วยการพัฒนาด้านใดด้านหนึ่ง อาทิ มีอัตราการมีส่วนร่วมใกล้เคียงร้อยละ 80 หรือ 85 ตามประเภทของสถาบันเกษตรกร หรือ มีความพร้อมหมดทุกด้านเหลือเพียงการควบคุมภายใน ซึ่งมีแนวโน้มจะพัฒนาได้</p> <p>4) เป็นสถาบันเกษตรกรที่อยู่ระดับชั้น 3 ที่เพิ่งตกลงจากชั้น 2 ในปีล่าสุด เนื่องจากมีปัญหาแต่สามารถฟื้นฟูได้ และสามารถยกระดับได้ภายในปี 2567</p> <p>5) เป็นสถาบันเกษตรกรที่อยู่ระดับชั้น 3 ที่มีศักยภาพยกระดับให้เป็นชั้น 2 หรือ 1 ได้ ด้วยการพัฒนาด้านใดด้านหนึ่ง และสามารถยกระดับได้ภายในปี 2567</p> <p>6) เป็นสถาบันเกษตรกรที่ได้เข้าร่วมโครงการ ปี 2566 ที่ไม่สามารถรักษาหรือยกระดับชั้นได้ แต่มีแนวโน้มว่าจะสามารถยกระดับได้ภายในปี 2567</p> <p><b>3. แจ้งรายชื่อเป้าหมายให้กลุ่มพัฒนากลุ่มเกษตรกร ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : cpd_farmergroup@cpd.go.th ภายในวันที่ 8 ธันวาคม 2566</b></p>
<p><b>การวิเคราะห์สถาบันเกษตรกร</b></p>	<p>1) วิเคราะห์สถาบันเกษตรกรว่าได้คะแนนการประเมินความเข้มแข็งแต่ละด้านเป็นอย่างไร มีแนวโน้มจะพัฒนาด้านใดได้บ้าง ให้พิจารณาข้อมูลพื้นฐานของสถาบันเกษตรกร อาจใช้การวิเคราะห์ SWOT PESTEL หรือโมเดลอื่น ๆ เพื่อประกอบการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการพัฒนา</p> <p>2) กรณีที่มีข้อด้อยด้านเสถียรภาพทางการเงิน ให้ขอความร่วมมือสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ เพื่อขอข้อมูลและคำแนะนำว่ามีจุดอ่อนที่อัตราส่วนทางการเงินในการประเมิน CAEL บ้างหรือไม่ อย่างไร และมีจุดใดที่สถาบันเกษตรกรเป้าหมายจะพัฒนาได้</p> <p>3) กรณีที่มีข้อด้อยด้านการควบคุมภายใน ให้ขอความร่วมมือสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ เพื่อขอคำแนะนำหรือแนวทางการเพิ่มผลการประเมิน</p> <p>4) กรณีมีปัญหาเรื่องอัตราการมีส่วนร่วมให้พิจารณาหลาย ๆ ด้าน เช่น ฐานข้อมูลสมาชิก ปัจจุบัน สำนักรวบรวมความต้องการของสมาชิกและความเป็นไปได้ในการเพิ่ม/ขยายธุรกิจให้ตรงตามความต้องการของสมาชิกเพื่อจูงใจให้มาทำธุรกิจกับสถาบันเกษตรกร</p>

หัวข้อ	แนวทางการปฏิบัติงาน
<b>การจัดทำ ฐานข้อมูล</b>	<p>จัดทำฐานข้อมูลสถาบันเกษตรกร ข้อมูลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย วันสิ้นปีทางบัญชี ระดับชั้น คะแนนการประเมินความเข้มแข็ง และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินความเข้มแข็งทั้ง 4 มิติ คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก</li> <li>2) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>3) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร</li> <li>4) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน</li> </ol>
<b>การกำหนด แผนงาน</b>	<p>นำผลการวิเคราะห์มาวางแผนบูรณาการร่วมกับผู้นำสถาบันเกษตรกรและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การดำเนินการจัดกิจกรรมให้ค้ำึงถึง ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) การจัดประชุม/อบรม เรื่องที่เกี่ยวข้องและส่งผลต่อการพัฒนาความเข้มแข็ง ถ่ายทอดองค์ความรู้เรื่องความสำคัญและกลยุทธ์การเพิ่มการมีส่วนร่วมของสมาชิก ศึกษาความเป็นไปได้และเพิ่มการบริการแก่สมาชิก หรือเริ่มธุรกิจใหม่ ส่งเสริมอาชีพ และถ่ายทอดองค์ความรู้ในการวางแผนการผลิตและพัฒนาการบริการ</li> <li>2) การจัดประชุม/อบรม สำหรับสถาบันเกษตรกรแต่ละแห่ง สามารถจัดรวมกันได้ หากเป็นองค์ความรู้เรื่องเดียวกัน โดยให้บริหารจัดการตามความเหมาะสม</li> <li>3) โครงการกำหนดให้จัดประชุม/อบรม อย่างน้อย 1 ครั้ง แต่หากมีความจำเป็น อาจมีการจัดมากกว่า 1 ครั้ง ก็ได้ (เพิ่ม - ลด จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม/อบรม ตามความเหมาะสม แต่ให้ผู้แทนสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมไม่น้อยกว่า 14 คน/แห่ง และเจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด/สสพ.2 จำนวน 1 คน รวม 15 คน) ภายในงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร</li> <li>4) การติดตามและขับเคลื่อนโครงการ โดยวางแผนติดตาม ดำเนินการขับเคลื่อนโครงการ และเก็บข้อมูลสถาบันเกษตรกรเป้าหมายเป็นระยะ อย่างต่อเนื่อง</li> <li>5) หากมีความจำเป็นสามารถจัดการประชุม/อบรม หรือติดตามงานทางออนไลน์ได้</li> </ol>
<b>งบประมาณ</b>	<p>1. การจัดสรรงบประมาณค่าใช้จ่ายสำหรับการประชุม/อบรมให้กับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/สสพ.2 กำหนดรายการค่าใช้จ่ายเป็นค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าพาหนะ ค่าวัสดุ และค่าวิทยากร ของผู้เข้าร่วมประชุม/อบรม เป้าหมายแห่งละ 15 คน ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนสถาบันเกษตรกร 14 คน เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด/สสพ.2 จำนวน 1 คน เป็นเงินจำนวน 9,150 บาท/แห่ง รายละเอียด ดังนี้</p>

หัวข้อ	แนวทางการปฏิบัติงาน
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) ค่าอาหาร มื้อละ 150 บาท จำนวน 1 มื้อ</li> <li>2) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม มื้อละ 35 บาท จำนวน 2 มื้อ</li> <li>3) ค่าพาหนะสำหรับเกษตรกร เที่ยวละ 50 บาท ไป-กลับ หรือเท่าที่จ่ายจริง ไม่เกิน 100 บาท/คน/วัน</li> <li>4) ค่าวัสดุ คนละ 50 บาท</li> <li>5) ค่าวิทยากร ชั่วโมงละ 600 บาท จำนวน 6 ชั่วโมง</li> </ol> <p>2. รายการงบประมาณสำหรับการประชุม/อบรม ให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด/สสพ.2 ปรับเปลี่ยนได้ และบริหารจัดการตามความเหมาะสม และไม่ขัดต่อระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยให้เขียนโครงการระบุนายการค่าใช้จ่ายที่จำเป็นให้ครบถ้วน และเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ</p>
<b>การดำเนินการจัดประชุม/อบรม</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำโครงการเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ (การขออนุมัติบุคคลภายนอก กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกรจะเป็นผู้ดำเนินการ)</li> <li>2. จัดประชุม/อบรมตามแผนงานที่กำหนด โดยให้เลือกผู้เข้าร่วมประชุม/อบรมของสถาบันเกษตรกร ที่เป็นผู้นำ/ผู้เกี่ยวข้อง/ผู้นำการเปลี่ยนแปลงในสถาบันเกษตรกร ซึ่งเป็นผู้มีบทบาททำให้โครงการบรรลุผลสำเร็จ</li> <li>3. หลังจากการประชุม/อบรม ให้กำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินการให้ชัดเจน เพื่อการติดตามความก้าวหน้า เช่น หากให้มีเป้าหมายเพิ่มอัตรากำไรด้วยการลดต้นทุนขาย อาจมอบหมายเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อของสถาบันเกษตรกร เป็นผู้ดำเนินการและติดตามผลเป็นต้น</li> </ol>
<b>หัวข้อการอบรม</b>	<p><b>อาจพิจารณา จัดประชุม/อบรม ในหัวข้อต่อไปนี้ (ทั้งนี้ ไม่จำเป็นต้องดำเนินการตามหัวข้อตัวอย่างนี้ทั้งหมด และอาจพิจารณาจัดประชุม/อบรมในหัวข้ออื่นที่เห็นว่าเหมาะสมได้)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กลยุทธ์การเพิ่มการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร</li> <li>- การส่งเสริมการรวมกลุ่มสมาชิก และการส่งเสริมอาชีพ</li> <li>- ความรู้ในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร จัดทำแผนรายธุรกิจ</li> <li>- การเพิ่มช่องทางการตลาด และการเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจ</li> <li>- การวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด</li> <li>- การนำผลงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมมาใช้ เพื่อการลดต้นทุนและ/เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต</li> </ul> <p style="text-align: center;">ฯลฯ</p>

หัวข้อ	แนวทางการปฏิบัติงาน
การติดตาม ประเมินผล	<ol style="list-style-type: none"><li>1. เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบติดตามและผลักดันการพัฒนาในสถาบันเกษตรกร โดยประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น</li><li>2. รายงานผลตามแบบรายงานและระบบ E-project</li></ol>

### ส่วนที่ 3 การรายงานผลการดำเนินงาน

## การรายงานผลการดำเนินงาน

การรายงานผลการดำเนินงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ โดยให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 2 จัดทำรายงานตามแบบที่กำหนดแล้ว ส่งให้กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ดังนี้

1. แบบรายงานแผนการพัฒนาเพื่อรักษา/ยกระดับความเข้มแข็ง โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร

ให้วิเคราะห์สภาพปัญหาเกี่ยวกับความเข้มแข็งด้านต่างๆ และจัดทำแผนการพัฒนาตามแบบที่กำหนดของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายทุกแห่ง โดยส่งแบบรายงานการดำเนินการให้กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ก่อนการจัดประชุม/อบรมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร หรือภายในวันที่ 15 มกราคม 2567 ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : cpd\_farmergroup@cpd.go.th

2. แบบรายงานผลการจัดประชุม/อบรม โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร

ภายใน 10 วัน หลังการจัดกิจกรรมประชุม/อบรม ให้กับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรแต่ละแห่ง ให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด/สสพ.2 ส่งแบบรายงานการดำเนินการให้กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : cpd\_farmergroup@cpd.go.th

3. รายงานผลการดำเนินการในระบบ E-project

ให้บันทึกผลการดำเนินการจัดประชุม/อบรม การแนะนำส่งเสริม การติดตามการขับเคลื่อนแผนของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย การใช้เงินงบประมาณ และการรายงานผล ทางระบบ E-project ทุกเดือน

4. บันทึกข้อมูลในระบบที่เกี่ยวข้องของกรมส่งเสริมสหกรณ์

บันทึก/ปรับปรุงข้อมูล ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายให้เป็นปัจจุบัน ทางระบบโปรไฟล์สหกรณ์ ระบบโปรไฟล์กลุ่มเกษตรกร และระบบรายงานข้อบกพร่องของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร



QR CODE : เอกสารและแบบรายงานโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร

แบบรายงาน 1 แผนพัฒนาการรักษา/ยกระดับความเข้มแข็ง โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ 2567  
 สสพ.2/สำนักงานสหกรณ์จังหวัด.....

ลำดับที่	ชื่อสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร	วิเคราะห์ปัญหา/ อุปสรรค ความเข้มแข็ง	สาเหตุของปัญหา	หัวข้อการจัดประชุม/อบรม	กำหนดแผนการพัฒนา	กำหนดการจัด ประชุม/อบรม	ผู้รับผิดชอบ (เจ้าหน้าที่ สสจ./สสพ.1 และ2)
1.		มีปัญหาด้าน..... ปัญหา คือ 1. .... 2. ....		ด้าน/เรื่อง.....	1. แผนพัฒนา/กิจกรรม..... 2. แผนพัฒนา/กิจกรรม..... 3. แผนพัฒนา/กิจกรรม.....	วัน/เดือน/ปี หรือช่วงเวลา วางแผนจัด	ชื่อ.....

ลงชื่อ.....  
 (.....)  
 ตำแหน่ง.....  
 โทร.....

หมายเหตุ : โปรดกรอกข้อมูลให้ครบทุกช่อง และส่งอีเมลมาที่ cpd\_farmergroup@cpd.go.th ก่อนการจัดโครงการประชุม/อบรมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร หรือภายในวันที่ 15 มกราคม 2567  
 หากมีข้อสงสัย กรุณาติดต่อ 02 - 2813292

## แบบรายงาน 2 ผลการดำเนินการโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ 2567

สสพ.2/สำนักงานสหกรณ์จังหวัด.....

ลำดับ ที่	ชื่อสหกรณ์/ กลุ่มเกษตรกร	จัด ประชุม/ อบรม ครั้งที่	วันที่ จัด ประชุม/ อบรม	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ (คน)			งบประมาณ ที่ใช้ไป (บาท)	การจัดประชุม/อบรม		แผนการดำเนินการสร้างความ เข้มแข็ง (อธิบายเพิ่มเติมสั้นๆให้ เข้าใจ)	วันที่ ดำเนินการ	กำหนด ผู้รับผิดชอบ แล้ว (จนท. สหกรณ์/ กลุ่ม เกษตรกร)	ปัญหา/อุปสรรค ในการจัด โครงการ
				จำนวน ผู้แทน สหกรณ์/ กลุ่ม เกษตรกร	จำนวน เจ้าหน้าที่ ส่งเสริม สหกรณ์	รวม		หัวข้อการประชุม/ อบรม	เนื้อหา/รายละเอียด				
1.		ครั้งที่ 1						ตัวอย่าง	ตัวอย่าง	ตัวอย่าง	1 ธ.ค. 66 - 31 มี.ค. 67	√	
								1. การเพิ่ม ความสามารถใน การให้บริการ สมาชิก	- การสำรวจความ ต้องการของสมาชิก - การประชาสัมพันธ์ การดำเนินธุรกิจให้ สมาชิกรับทราบ	- แผนการเพิ่มอัตรา การมีส่วนร่วมของ สมาชิก โดยสำรวจความ ต้องการของสมาชิก.... - แผนการเพิ่มธุรกิจให้ สอดคล้องกับความ ต้องการของสมาชิก....			
								เรื่อง/ด้าน.....	(อธิบายเนื้อหา/หัวข้อ ย่อยของการอบรม)	(แผนดำเนินการ)			
2.													

ลงชื่อ.....  
(.....)  
ตำแหน่ง.....  
โทร.....

หมายเหตุ : โปรดกรอกข้อมูลให้ครบทุกช่อง และส่งอีเมลล์มาที่ cpd\_farmergroup@cpd.go.th ภายใน 10 วัน หลังจากจัดประชุม/อบรม แต่ละแห่งเสร็จ หากมีข้อสงสัย กรุณาติดต่อ 02 - 2813292