



กรมส่งเสริมสหกรณ์

คู่มือการปฏิบัติงาน

โครงการแก้ไขปัญหานี้สิน
และพัฒนาคุณภาพชีวิต
สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
ด้วยระบบสหกรณ์

ปีงบประมาณ **2569**
พ.ศ.

กลุ่มพัฒนาระบบการแก้ไขปัญหานี้
กองพัฒนาระบบสนับสนุนการสหกรณ์

☎ 0 2282 5848

E-mail! cmsdor7@gmail.com



คำนำ

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินโครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้มีทักษะการบริหารจัดการธุรกิจสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพและช่วยเหลือสมาชิกให้มีทักษะทางการเงิน สามารถบริหารจัดการหนี้สินและการออมของตนเองได้ รวมทั้งพัฒนาองค์ความรู้ทักษะ ศักยภาพ และสนับสนุนแหล่งทุนในการประกอบอาชีพของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยผ่านกลไกการให้บริการของสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกร เพื่อการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้สินค้างชำระตามนโยบายอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ในการฟื้นฟูและพัฒนาแก้ไขปัญหานี้สินสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานตามโครงการดังกล่าวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ในการแก้ไขปัญหานี้สินค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร จึงได้จัดทำคู่มือแนวทางปฏิบัติตามโครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อให้จังหวัดใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของทีมโค้ชและทีมปฏิบัติการให้เกิดประโยชน์สูงสุด

กรมส่งเสริมสหกรณ์
กองพัฒนาระบบสนับสนุนการสหกรณ์
กลุ่มพัฒนาระบบการแก้ไขปัญหานี้สิน
พฤษภาคม ๒๕๖๘

สารบัญ

หน้า

1. ส่วนที่ 1 ที่มาและกรอบแนวคิดการแก้ปัญหาหนี้	
1.1 ที่มาของโครงการ	1
1.2 กรอบแนวคิดการแก้ปัญหาหนี้	2
1.3 วัตถุประสงค์	8
1.4 คำนิยาม	8
2. ส่วนที่ 2 แนวทางปฏิบัติตามโครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	
2.1 โครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์	9
2.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน	13
2.3 แนวทางการคัดเลือกสหกรณ์ต้นแบบขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้สินค้ำชำระสมาชิกสหกรณ์	24
2.4 แผนการปฏิบัติงาน	28
2.5 การรายงานผล	31
2.6 การวัดและประเมินผล	33
3. ส่วนที่ 3 การจัดเก็บข้อมูลหนี้ และการรายงานผลแบบจัดเก็บข้อมูลหนี้ ปี 2569	
(1) แบบรายงานผลการคัดเลือกสหกรณ์ภาคการเกษตร สหกรณ์นอกภาคการเกษตร และกลุ่มเกษตรกร (แบบ กปน.1/2569)	37
(2) แบบรายงานแผนการแก้ไขปัญหานี้สิน แผนส่งเสริมอาชีพ และแผนการจัดทำคลินิกแก้หนี้ที่ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (แบบ กปน.2/2569)	39
(3) แบบรายงานแผน/ผลการแก้ไขปัญหานี้สินค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (แบบ กปน.3/2569)	41
แบบรายงานต่อเนื่องของปี 2567 และ ปี 2568	49
(4) แบบรายงานแผน/ผลการแก้ไขปัญหานี้สินค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (แบบ กปน.4/2567 และ แบบ กปน.4/2568)	
4. ส่วนที่ 4 องค์ความรู้เกี่ยวกับการแก้ไขปัญหานี้สินและการพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร	
4.1 การแก้ไขปัญหานี้สิน	60
4.2 การพัฒนาคุณภาพชีวิต	70
4.3 แนวทางการส่งเสริมพัฒนาอาชีพและการตลาดของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ	73
1 ตำบล 1 กลุ่มเกษตรกรทฤษฎีใหม่	
4.4 องค์ความรู้การแก้ไขปัญหานี้สินค้ำชำระของสหกรณ์นอกภาคการเกษตรที่เข้าร่วมแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	80

สารบัญ (ต่อ)

- ภาคผนวก ก (ตัวอย่าง) แบบรายงานแผน/ผลการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/
กลุ่มเกษตรกร (แบบ กปน.3/2569)
- ภาคผนวก ข (ตัวอย่าง) แบบรายงานแผน/ผลการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/
กลุ่มเกษตรกร (แบบ กปน.4/2567)
- ภาคผนวก ค (ตัวอย่าง) แบบรายงานแผน/ผลการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/
กลุ่มเกษตรกร (แบบ กปน.4/2568)
- ภาคผนวก ง (ตัวอย่าง) แบบตรวจเยี่ยมประเมินศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิก
(Loan Review)
- ภาคผนวก จ (ตัวอย่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- ภาคผนวก ฉ (ตัวอย่าง) คำสั่งแต่งตั้งทีมงานส่งเสริมการแก้ไขปัญหานี้ (ทีมโค้ช)
- ภาคผนวก ช (ตัวอย่าง) รายงานสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรต้นแบบการแก้ไขปัญหานี้
- ภาคผนวก ซ (ตัวอย่าง) สรุปผลการดำเนินงานโครงการฯ

ส่วนที่ 1

ที่มาและกรอบแนวคิดการแก้ปัญหาหนี้

1.1 ที่มาของโครงการ

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาหนี้ครัวเรือนไทยเพิ่มขึ้น ในอัตราที่เร็วกว่าการเติบโตของเศรษฐกิจ ทำให้หนี้ครัวเรือนต่อ GDP อยู่ในระดับสูงที่สุดเมื่อเทียบกับประเทศที่มีรายได้ต่อหัวเฉลี่ยใกล้เคียงกัน ทำให้ประเมินว่า ประเด็นหนี้ครัวเรือนไทยในระยะต่อไป ยังมีความเปราะบางสูงจาก 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ ปัจจัยแรก คือ เศรษฐกิจและระดับรายได้ฟื้นช้า ปัจจัยที่สอง คือ ต้นทุนทางการเงินสูงกว่าในอดีต ปัจจัยที่สาม คือ พฤติกรรมการก่อหนี้โดยขาดวินัยทางการเงินที่ดี สรุปได้ว่า トラบใดที่เศรษฐกิจฐานรากยังฟื้นตัวไม่ทั่วถึงและแข็งแกร่ง ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ก็อาจจะยังไม่กลับมาเป็นปกติ และคาดว่าภาระหนี้ที่สูงจะยังคงเป็นปัจจัยฉุดรั้งเศรษฐกิจต่อไป ฉะนั้นแล้วการดำเนินการแก้ปัญหาหนี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืนและเป็นระบบ มีความจำเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะการยกระดับมาตรฐานกระบวนการให้สินเชื่อและการปฏิบัติกับลูกหนี้อย่างเป็นธรรม ครอบคลุมตลอดวงจรหนี้ของลูกหนี้ควบคู่ไปกับมาตรการสนับสนุนให้มีการคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตามความเสี่ยง การปรับโครงสร้างหนี้ เพื่อกระตุ้นการปรับวินัยทางการเงินของครัวเรือนให้ดีขึ้น เพิ่มช่องทางการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างเหมาะสม รวมถึงการส่งเสริมอาชีพให้มีรายได้ ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญที่จะช่วยบรรเทาปัญหาหนี้สินของครัวเรือนไทยได้ในระยะยาว (ข้อมูลธนาคารแห่งประเทศไทย) และจากข้อมูลสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) แสดงให้เห็นสถานะทางสังคม ด้านหนี้สินครัวเรือนไตรมาส 2 ปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 2.8 ชะลอลงจากการขยายตัวร้อยละ 3.2 ของไตรมาสแรก ดังนั้นการแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนเกิดประสิทธิผลได้จริงและยั่งยืน จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องอาศัยความร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน พฤติกรรมทางการเงินของครัวเรือนเกษตรกรไทยกำลังมีปัญหาหนี้สินกันในวงกว้าง ซึ่งพบว่า 90% ของครัวเรือนเกษตรกรไทยมีหนี้สิน และมีหนี้มูลค่าเฉลี่ยสูงถึง 450,000 บาทต่อครัวเรือน ซึ่งพบว่า 30% ของครัวเรือนมีหนี้คงค้างเกิน 500,000 บาท ครัวเรือนใช้หนี้สินในหลายวัตถุประสงค์ รวมถึงการกู้เพื่อชำระหนี้อื่น และหนี้เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จนสูงเกินศักยภาพที่จะปิดจบได้

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้มีนโยบายที่สอดคล้องกับนโยบายของคณะรัฐมนตรีด้านเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาหนี้สินและเพิ่มสภาพคล่อง โดยมีนโยบายขับเคลื่อนงานตามแผนงานนโยบาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 – 2570 ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ คือ DRIVE “D = Development R = Regulation I = Innovation V= Values E = Efficiency” มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนา พร้อมทั้งกำกับดูแลสหกรณ์และสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรอย่างสมดุล โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาล เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน การแก้ไขปัญหาหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ในโหมด D = Development การพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง ส่งเสริมสหกรณ์ให้มีโครงการด้านการส่งเสริมอาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้ แก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์

1.2 กรอบแนวคิดการแก้ปัญหาหนี้

1) แนวทางการแก้ปัญหาหนี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืน

เพื่อสะท้อนข้อมูลเชิงลึกของหนี้ครัวเรือนไทยและสื่อสารหลักการในการแก้ปัญหาหนี้ให้ได้อย่างเบ็ดเสร็จ รวมทั้งคำนึงถึงภาพระยะยาวมากขึ้น เนื่องจากที่ผ่านมา มาตรการส่วนใหญ่เน้นให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 เพื่อแก้ไขปัญหาเร่งด่วนเฉพาะหน้าเป็นหลัก โดยภายหลังที่เศรษฐกิจเริ่มทยอยฟื้นตัวและได้ปรับมาตรการให้เน้นการแก้หนี้ระยะยาวที่สอดคล้องกับสภาพปัญหาและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แล้ว แต่ยังไม่เพียงพอที่จะแก้ไขปัญหาเชิงโครงสร้างที่สะสมมานาน ดังนั้น หากไม่ทำอะไรเพิ่มเติม คาดว่าหนี้ครัวเรือนจะสูงกว่าร้อยละ 80 ของ GDP ที่เป็นระดับควรเฝ้าระวัง และอาจลดรั้งการขยายตัวของเศรษฐกิจ สร้างความเสี่ยงต่อเสถียรภาพระบบการเงิน และอาจลุกลามไปเป็นปัญหาสังคม ซึ่งจะยิ่งแก้ไขได้ยากขึ้น

ในการแก้ปัญหาหนี้ครัวเรือน ต้องทำอย่างครบวงจรให้เหมาะกับลักษณะและสาเหตุของปัญหาในแต่ละช่วงของการเป็นหนี้ และต้องทำอย่างถูกหลักการ คือ แก้ให้ตรงจุด ไม่สร้างภาระเพิ่มให้ลูกหนี้ ไม่ลดโอกาสการเข้าถึงสินเชื่อและตั้งใจจริง ซึ่งทุกภาคส่วนต้องร่วมมือกัน ทั้งเจ้าหนี้ ลูกหนี้ และภาครัฐ

(1.1) แนวทางการดำเนินการสำหรับลูกหนี้กลุ่มที่ต้องเร่งแก้ไข ดังนี้

(1) หนี้เสียที่มีอยู่ ในปัจจุบัน เร่งรัดการปรับโครงสร้างหนี้ตามมาตรการแก้หนี้ระยะยาว การกำหนดให้เจ้าหนี้ต้องมีบริการให้คำปรึกษาแก้หนี้ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของลูกหนี้ การสร้างตัวช่วยลูกหนี้ โดยให้มีคนกลางทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านการแก้หนี้และไกล่เกลี่ยหนี้ และการผลักดันให้มีกฎหมายที่ช่วยให้ลูกหนี้รายย่อยทั่วไปที่ไปต่อไม่ไหวได้เข้ากระบวนการฟื้นฟูกู้หรือขอล้มละลายได้ด้วยตนเอง

(2) หนี้ที่เป็นปัญหาเรื้อรัง ให้ลูกหนี้เห็นทางปิดจบหนี้ได้ โดยจะผลักดันให้มีแนวทางแก้ไขปัญหา เริ่มจากหนี้บัตรเครดิตเงินสดที่เป็นหนี้เรื้อรังของลูกหนี้กลุ่มเปราะบาง มีอายุมากและมีปัญหาทางการเงินรุนแรงก่อน

(3) หนี้ใหม่ที่เพิ่มขึ้นเร็วและอาจเป็นหนี้เสียหรือเรื้อรังในอนาคต ธนาครแห่งประเทศไทยจะออกเกณฑ์เพื่อให้เจ้าหนี้ปล่อยสินเชื่อด้วยความรับผิดชอบ (responsible lending) และกำหนดให้เจ้าหนี้ปล่อยสินเชื่อโดยคำนึงถึงความสามารถในการจ่ายหนี้คืนและลูกหนี้ยังมีเงินเหลือพอดำรงชีพ (macroprudential policy) รวมถึงสร้างแรงจูงใจให้เจ้าหนี้สินเชื่อรายย่อยคิดอัตราดอกเบี้ยตามความเสี่ยงของลูกหนี้แต่ละราย (risk-based pricing) พร้อมผลักดันให้เจ้าหนี้อื่นเห็นพฤติกรรมดีของลูกหนี้ เพื่อกระตุ้นการรีไฟแนนซ์หนี้ไปยังดอกเบี้ยที่ถูกลง

(4) หนี้ที่ยังไม่อยู่ในตัวเลขหนี้ครัวเรือน เช่น หนี้ กยศ. สินเชื่อสหกรณ์อื่น และหนี้นอกระบบ จะมีการติดตามข้อมูลให้ครอบคลุมลูกหนี้ต่าง ๆ มากขึ้น และผลักดันให้มีการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลต่าง ๆ ในการประเมินและติดตามสินเชื่อ เช่น ข้อมูลพฤติกรรมการจ่ายเงิน เพื่อให้ลูกหนี้เข้าถึงสินเชื่อในระบบมากขึ้นและด้วยต้นทุนการกู้ยืมที่ตรงตามความเสี่ยงของตน

(1.2) พฤติกรรมการจ่ายหนี้ของเกษตรกรไทย แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

(1) เกษตรกรที่ไม่มีปัญหาหนี้ กลุ่มที่สามารถจ่ายได้ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยมีเพียง 10% ของลูกหนี้เกษตรกร

(2) เกษตรกรที่มีปัญหาหนี้เรื้อรัง ครอบคลุมกว่า 65% ของลูกหนี้เกษตรกร เพราะส่วนใหญ่จ่ายเพียงดอกเบี้ย ซึ่งจากการสร้างแบบจำลองเพื่อพยากรณ์ความสามารถในการปิดจบหนี้ ก็พบว่า หากยังคงจ่ายแค่ดอกเบี้ย จะมีครัวเรือนเกษตรกรกว่า 47% ที่ติดอยู่ในกับดักหนี้และไม่สามารถปิดจบหนี้ได้ จนอาจกลายเป็น “หนี้ข้ามรุ่น” ตกทอดไปสู่ลูกหลาน

(3) เกษตรกรที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ ซึ่งมีอยู่ประมาณ 25% ของลูกหนี้เกษตรกร ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ที่ไม่เพียงพอและไม่แน่นอน รวมทั้งการไม่มีวินัยและความรู้ในการบริหารจัดการเงินของลูกหนี้

(1.3) ปัญหาหนี้ของเกษตรกรมาจาก 2 มิติหลัก คือ

(1) การขาดความรู้ทางการเงิน และมักไม่ทราบวิธีแก้ปัญหาจากวงจรหนี้

(2) การขาดวินัยการชำระหนี้ และพฤติกรรมการบริหารจัดการทางการเงินที่ไม่สัมพันธ์ต่อรายได้

เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว จึงเกิดนโยบายที่มีประสิทธิภาพ " 3 ส : สอน เสริม สร้าง " ที่มีความสัมพันธ์และส่งเสริมกัน

“สอน” เป็นการแก้ปัญหาการขาดความรู้ทางการเงิน โดยพัฒนาหลักสูตรที่ตอบโจทย์ความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่แบบเฉพาะเจาะจง (personalized) เพื่อช่วยให้เกษตรกรมีความรู้ทางการเงินที่เพียงพอ โดยอาศัยผู้มีอิทธิพลทางความคิดในชุมชน (Key Opinion Leader: KOL) และเกษตรกรตัวอย่าง (farmer testimonials) มาช่วยสร้างแรงจูงใจเชิงบวก

“เสริม” ขยายโอกาสการเข้าถึงแหล่งการเงิน มาประยุกต์ใช้กับกลุ่มเกษตรกร เพราะปัญหาสำคัญของเกษตรกรคือ ไม่สามารถเข้าถึงเงินทุนเพื่อหมุนเวียนหรือขยายการทำเกษตรกรรม

“สร้าง” ระบบนิเวศทางการเงินที่เอื้อต่อการเข้าถึงแหล่งเงินทุน โดยนำระบบ credit scoring model ของธนาคารแห่งประเทศไทยมาพัฒนาต่อยอดด้านสินเชื่อภาคเกษตรกรรม ผ่านการวัดความรู้ทางการเงินและจัดอันดับเกษตรกรกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสร้างแรงจูงใจและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมทางการเงินที่ดียิ่งขึ้น

ทั้ง 3 ส จะมีการทำงานร่วมกัน ทำให้เกิดเป็นระบบนิเวศทางการเงินที่ดี นำไปสู่การหลุดพ้นจากกับดักหนี้ของเกษตรกร

(1.4) ต้นตอของปัญหาสำคัญที่พาเกษตรกรไทยเข้าสู่วังวนของการติดกับดักหนี้ คือ

(1) ปัญหาเศรษฐกิจการเงินของครัวเรือนเกษตรกร เพราะครัวเรือนเกษตรกรมักมีรายได้น้อย จากปัญหาเชิงโครงสร้างในภาคการเกษตร และยังมีรายได้ไม่สม่ำเสมอ ขึ้นอยู่กับฤดูกาลเพาะปลูก จึงทำให้มีปัญหาสภาพคล่องในบางช่วง อีกทั้งยังมีรายได้น้อยไม่แน่นอน เพราะต้องเผชิญกับความเสี่ยงทั้งจากภัยธรรมชาติ และความไม่แน่นอนของราคาผลผลิต เมื่อปัญหาดังกล่าว ผสมกับการขาดทักษะในการบริหารจัดการเงิน หรือการที่ไม่สามารถเข้าถึงเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ ได้ จึงทำให้ครัวเรือนต้องพึ่งพิงสินเชื่อเป็นตัวช่วยสำคัญ ในการดำรงชีวิต

(2) ระบบการเงินฐานรากที่ยังไม่มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการไม่มีฐานข้อมูลกลางทำให้สถาบันการเงินไม่เห็นภาระหนี้ทั้งหมดที่มีอยู่กับสถาบันการเงินอื่น โดยเฉพาะสถาบันการเงินชุมชน หรือสถาบันการเงินนอกระบบอื่น ๆ เกษตรกรจึง “ก่อหนี้เกินศักยภาพ” อีกทั้งสถาบันการเงินยังขาดกลไก จูงใจให้ชำระหนี้ ยกตัวอย่างเช่น บางสถาบันการเงินมีนโยบายช่วยเหลือลูกหนี้ผ่านการผ่อนปรนเงื่อนไข การชำระหนี้ ซึ่งทำให้ลูกหนี้ที่ชำระเพียงดอกเบี้ยยังคงเป็นลูกหนี้ค้างชำระอยู่ แม้จะไม่ได้ชำระเงินต้นเลยก็ตาม หรือบางสถาบันการเงินมีนโยบายไม่ยึดสินทรัพย์ค้ำประกันแม้ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้

นอกจากนี้ ยังขาด “เครื่องมือ” ที่ช่วยสร้างเสริมวินัยให้ลูกหนี้ชำระหนี้ได้ตามบริบท ที่เปลี่ยนแปลงไปของรายได้ ทำให้เกษตรกรไม่สามารถสะสมรายได้ที่ทยอยเข้ามาระหว่างปีเพื่อจ่ายหนี้ที่มีงวด ชำระเป็นรายปีได้ ดังนั้นเมื่อเกษตรกรเข้ามาพึ่งพิงสินเชื่อ จึงนำมาสู่ปัญหา “ก่อหนี้แล้วไม่สามารถหรือไม่ยอม ชำระหนี้”

(3) นโยบายช่วยเหลือของภาครัฐ หากมองย้อนกลับไปในช่วง 8 ปีที่ผ่านมา นโยบายช่วยเหลือของรัฐบาลส่วนใหญ่เน้นการช่วยบรรเทาปัญหาในระยะสั้น และมักอยู่ในรูปแบบของการพักหนี้ ซึ่งทำใน วงกว้างและต่อเนื่องถึง 13 นโยบายใหญ่ ทำให้มีเกษตรกรกว่า 42% เข้าร่วมโครงการพักหนี้มาแล้วไม่ต่ำกว่า 4 ปี

ผลจากการวิจัยเชิงลึกแสดงให้เห็นว่า นโยบายของรัฐบาลในลักษณะนี้ทำให้ครัวเรือนสะสมหนี้ มากขึ้นและมีแนวโน้มที่จะชำระหนี้ไม่ได้สูงขึ้น ที่สำคัญยังทำให้ครัวเรือนไม่เกิดการปรับตัวและต้องพึ่งพิงความช่วยเหลือจากภาครัฐเพิ่มขึ้น ทั้งยังไม่ส่งผลต่อการลงทุนเพื่อฟื้นฟูศักยภาพด้วย



ภาพที่ 1 ต้นตอของปัญหาสำคัญที่พาเกษตรกรไทยเข้าสู่วังวนของการติดกับดักหนี้
ที่มา : ธนากรแห่งประเทศไทย (ธปท.)

2) แนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้เกษตรกรอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับการแก้ไขปัญหาหนี้สินของประชาชนรายย่อย ซึ่งมีรองนายกรัฐมนตรี (นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์) เป็นประธาน ได้มอบหมายให้ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) สถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์ (สศป.) และ ธ.ก.ส. ร่วมกันตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาและผลักดันการแก้ไขปัญหาหนี้สินเกษตรกร โดย ธปท. และคณะทำงานฯ ได้พัฒนารอบแนวทางแก้หนี้อย่างองค์รวม 5 ด้าน ได้แก่ 1. สร้างข้อมูลและองค์ความรู้ 2. แก้หนี้เก่าให้เกษตรกรลดและปลดหนี้ได้ 3. ปลดหนี้ใหม่ ยั่งยืน ตอบโจทย์ ทัวทั้ง 4. ส่งเสริมรายได้ และ 5. สร้างภูมิคุ้มกัน ให้ความรู้ทางการเงิน ดังภาพที่ 2



ภาพที่ 2 แนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้เกษตรกรอย่างยั่งยืน ภายใต้คณะแก้หนี้ฯ ของรัฐบาล
ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) สถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์ (สศป.) ปี 2565

จากกรอบแนวทางแก้ปัญหานี้อย่างองค์รวม 5 ด้าน ที่คณะทำงานเพื่อศึกษาและผลักดันการแก้ไขปัญหาหนี้สินเกษตรกร กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้นำมาปรับใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ดังภาพที่ 3 ดังนี้



ภาพที่ 3 แนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

ที่มา : กรมส่งเสริมสหกรณ์ ปี 2565

2) แนวทางในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร และพัฒนาคุณภาพชีวิต

(2.1) การสร้างข้อมูลและองค์ความรู้

(1) สร้างฐานข้อมูลลูกหนี้ สอบทานศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิก (Loan Review) เพื่อให้การเก็บข้อมูลลูกหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

(2) จำแนกกลุ่มลูกหนี้และวิเคราะห์ศักยภาพในการชำระหนี้ของสมาชิก โดยอาจใช้แนวทาง การวิเคราะห์ศักยภาพลูกหนี้เป็นรายคนของ ธ.ก.ส.

(3) ให้องค์ความรู้กระบวนการบริหารจัดการสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพแก่กรรมการ ฝ่ายจัดการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

(4) ออกแบบเครื่องมือทางการเงินที่ตอบโจทย์การพัฒนาของลูกหนี้กลุ่มต่าง ๆ โดยนำปัญหาของสมาชิกเป็นตัวตั้ง และปรับเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินจากแบบ one size fit all มาเป็นเครื่องมือที่ตอบโจทย์เฉพาะกลุ่มมากขึ้น เช่น ลูกหนี้กลุ่มที่มีรายได้พอจ่ายในทุกเดือน เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมอาจไม่ใช่สินเชื่อ แต่อาจเป็นเครื่องมือที่จูงใจและสร้างวินัยในการออม สำหรับลูกหนี้กลุ่มที่มีศักยภาพแต่มีปัญหาสภาพคล่อง เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญอาจเป็นสินเชื่อที่ตอบโจทก์ อยู่ในวิสัยที่ชำระคืนได้ และอาจเป็นสินเชื่อที่สร้างเงื่อนไขให้สมาชิกปรับตัวเพื่อเพิ่มศักยภาพ สำหรับลูกหนี้กลุ่มที่มีรายได้พอจ่ายในทุกเดือน สินเชื่อที่ช่วยให้สามารถลงทุนเพื่อต่อยอดศักยภาพ อยู่ในวิสัยที่ชำระคืนได้ นอกจากนี้ เครื่องมือในการออมและระบบประกันภัยพิบัติและรายได้ที่มีประสิทธิภาพยังเป็นเครื่องมือเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและภูมิคุ้มกันให้แก่ลูกหนี้ได้

(2.2) การแก้หนี้เก่าให้ลดและปลดหนี้ได้

(1) กำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ที่มีปัญหา เช่น การปรับโครงสร้างหนี้ที่เหมาะสมกับศักยภาพและเป็นธรรมกับลูกหนี้ โดยใช้ข้อมูลที่จัดเก็บซึ่งสะท้อนศักยภาพที่แท้จริงของลูกหนี้มาออกแบบ

แผนการชำระหนี้ที่ตรงกับความสามารถในการชำระหนี้และโครงสร้างรายรับของลูกหนี้ เพื่อให้สามารถชำระและปลดหนี้ได้จริงในระยะยาว

(2) ให้ข้อมูลสินเชื่อที่เหมาะสม เพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงสถานการณ์หนี้ของครัวเรือน การจูงใจ และสร้างวินัยในการชำระหนี้ โดยแนวทางอาจแตกต่างกันไปตามลูกหนี้แต่ละประเภท

(3) บริหารจัดการหนี้ตามศักยภาพลูกหนี้ เช่น

ศักยภาพลูกหนี้	แนวทางแก้ไข
ลูกหนี้มีประวัติการชำระหนี้ดี	- สนับสนุนสินเชื่อเพิ่มตามศักยภาพ - ส่งเสริมความรู้ด้านการประกอบอาชีพ - สนับสนุนการผลิต การตลาด - ตรวจสอบประเมินศักยภาพอย่างน้อยปีละครั้ง
ลูกหนี้มีประวัติการชำระหนี้ปานกลาง	- ปรับโครงสร้างหนี้/ขยายระยะเวลาการชำระหนี้/ลดดอกเบี้ย - สนับสนุนสินเชื่อเพิ่มตามศักยภาพ - ตรวจสอบประเมินศักยภาพทุกไตรมาส
ลูกหนี้มีประวัติการชำระหนี้ไม่ดี	- ปรับโครงสร้างหนี้ระยะยาว/ขยายระยะเวลาการชำระหนี้/ลดดอกเบี้ย/งดคิดดอกเบี้ย - สนับสนุนสินเชื่อเพิ่มตามศักยภาพ - ตรวจสอบประเมินศักยภาพทุกเดือน
ลูกหนี้มีประวัติการชำระหนี้ไม่ดี แต่มีเจตนา/ตั้งใจชำระหนี้	- ปรับโครงสร้างหนี้ระยะยาว/ขยายระยะเวลาการชำระหนี้/ลดภาระดอกเบี้ยเดิม - สนับสนุนสินเชื่อเพิ่มตามศักยภาพ - ตรวจสอบประเมินศักยภาพทุกเดือน
ลูกหนี้มีประวัติการชำระหนี้ไม่ดี ไม่ให้ความร่วมมือจัดการหนี้/เจตนาบิดเบือน	- ดำเนินคดี
ลูกหนี้มีประวัติการชำระหนี้ไม่ดี เข้าหลักเกณฑ์ตัดชำระหนี้สูญ	- ตัดหนี้สูญ/พ้นสมาชิกภาพ

(2.3) การปล่อยหนี้ใหม่ให้ยั่งยืน ทัวถึงและตอบโจทย์

(1) ใช้ข้อมูลในการปล่อยสินเชื่อใหม่ที่ตรงกับศักยภาพและความเสี่ยงของสมาชิก โดยการวิเคราะห์สินเชื่อตามหลัก 5Cs

(2) ส่งเสริมการปล่อยสินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ (Responsibility Lending) โดยนำปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล มาร่วมพิจารณาในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์สำหรับการให้สินเชื่อ

(3) พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ตอบโจทย์สมาชิก เช่น ปล่อยสินเชื่อมากขึ้นในกลุ่มที่มีความเสี่ยงน้อยและมีศักยภาพสูง ปล่อยสินเชื่อน้อยลงในกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง และปล่อยสินเชื่อในวิสัยที่สมาชิกยังสามารถชำระคืนได้

(4) สนับสนุนสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan)

(2.4) การเพิ่มรายได้และศักยภาพครัวเรือนลูกหนี้

(1) การเพิ่มศักยภาพของครัวเรือนลูกหนี้ทำควบคู่กับการแก้หนี้ เพื่อช่วยให้ลูกหนี้บางกลุ่มสามารถมีรายได้พอที่จะชำระและปลดหนี้เก่าได้ และช่วยให้ลูกหนี้ทุกกลุ่มมีรายได้สูงขึ้น และมีภูมิคุ้มกันทางการเงินที่ดีขึ้น จนไม่ต้องพึ่งพิงสินเชื่อมากเกินไป และไม่ต้องกลับมาก่อหนี้เกินศักยภาพอีก

(2) ส่งเสริมอาชีพหลักภาคการเกษตรให้สามารถลดต้นทุนการผลิต การเพิ่มปริมาณผลผลิต และเพิ่มคุณภาพผลผลิตให้ได้มาตรฐาน หรืออาชีพเสริม/เกษตรระยะสั้นที่มีรายได้หมุนเวียนระหว่างรอผลผลิตจากอาชีพหลัก หรือรายได้เสริมนอกภาคการเกษตร มีการวางแผนการผลิต สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value added) ของผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของตลาด

(3) สนับสนุนสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan) เพื่อการประกอบอาชีพ

(4) สนับสนุนสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้เป็นกลไกในการบริการสมาชิก เช่น รวบรวมผลผลิตสมาชิก จัดหาแหล่งจำหน่าย โดยใช้แนวทางตลาดนำการผลิต

(5) สนับสนุนการเข้าถึงตลาด หาช่องทางการตลาดออนไลน์ ออฟไลน์ เพิ่มเติม

(6) บูรณาการความร่วมมือกับภาคส่วนต่าง ๆ ในการแก้ไขปัญหาหนี้ ส่งเสริมความรู้ด้านการประกอบอาชีพ สนับสนุนการผลิต การตลาด เช่น สถาบันการเงิน หน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงมหาดไทย สถาบันการศึกษา พอช. เป็นต้น

(7) ส่งเสริมอาชีพเสริมให้แก่สมาชิกสหกรณ์ ก่อให้เกิดรายได้มากกว่าหนึ่งทาง

(2.5) การสร้างภูมิคุ้มกันและความรู้เท่าทันทางการเงิน

(1) ให้ความรู้/สร้างทักษะทางการเงิน (Financial literacy)/ส่งเสริมการจัดทำบัญชีครัวเรือน เพื่อช่วยให้สมาชิกเข้าใจสถานะทางการเงิน

(2) เสริมสร้างความตระหนักรู้ในการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารจัดการเงินและการบริหารจัดการหนี้ เช่น การใช้ Application Smart Member ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

(3) ส่งเสริมพฤติกรรมออมและสร้างวินัยทางการเงินให้แก่สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

(4) เพิ่มประสิทธิภาพของนโยบายส่งเสริมของรัฐในด้านการช่วยเหลือบรรเทาความเสียหายจากความเสียหายของผลผลิต ราคา การประกันภัยพืชผล และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ

1.3 วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับเจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์ กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 ในการขับเคลื่อนโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ให้บรรลุตามเป้าหมาย

1.4 คำนิยาม

หนี้ค้าง หมายถึง หนี้ค้างชำระ/หนี้ผิดนัดชำระ/หนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ลูกหนี้ หมายถึง ลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก

ทีมโค้ช หมายถึง ทีมงานส่งเสริมการแก้ไขปัญหาหนี้ของสำนักงานสหกรณ์จังหวัด

สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2

ทีมปฏิบัติการ หมายถึง ทีมงานในการแก้ไขปัญหาหนี้ของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

สมาชิกสหกรณ์ในภาคการเกษตร หมายถึง สมาชิกสหกรณ์การเกษตร สหกรณ์นิคม สหกรณ์ประมง

สมาชิกสหกรณ์นอกภาคการเกษตร หมายถึง สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์เครดิตยูเนียน

สหกรณ์บริการ

สมาชิกกลุ่มเกษตรกร หมายถึง สมาชิกกลุ่มเกษตรกร

ส่วนที่ 2

แนวทางปฏิบัติตามโครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/ กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

2.1 โครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์

1) หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันประเทศไทยมีปัญหานี้สินครัวเรือนอยู่ในระดับที่น่ากังวล โดยหนี้ครัวเรือนไทยปี 2567 เติบโตต่ำกว่า 1.0% เนื่องจากเศรษฐกิจในภาพรวมยังมีสัญญาณฟื้นตัวช้า ในส่วนของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร รวมทั้งสมาชิกทั่วประเทศประสบปัญหาภาวะหนี้สินตนเองและครัวเรือนรายได้เพียงพอในการชำระหนี้ โดยจาก (ข้อมูลกรมส่งเสริมสหกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ประเทศไทยมีจำนวนสหกรณ์ทั้งหมด 7,413 แห่ง โดยแยกเป็นสถานะดำเนินการ จำนวน 6,170 แห่ง ยังไม่เริ่มดำเนินการ จำนวน 23 แห่ง และสถานะเลิกสหกรณ์ (อยู่ระหว่างชำระบัญชี) จำนวน 1,220 แห่ง จำแนกเป็นสหกรณ์ภาคการเกษตร (การเกษตร ประมง นิคม) จำนวน 3,956 แห่ง สหกรณ์นอกภาคเกษตร (ร้านค้า บริการ ออมทรัพย์ เครดิตยูเนียน) จำนวน 3,457 แห่ง และกลุ่มเกษตรกร จำนวน 3,884 แห่ง (ข้อมูลกรมตรวจบัญชีสหกรณ์) จำนวนสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 11.342 ล้านคน พบว่า ในปี 2565 – 2567 ระดับหนี้สินเฉลี่ยของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ในปี 2565 จากหนี้สินจำนวน 209,865.05 บาท/คน ในปี 2566 เป็นจำนวน 219,192.22 บาทต่อคน หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4.44 โดยในภาพรวมเป็นลูกหนี้ ผิดนัดชำระ/หนี้ NPL ในปี 2566 จำนวน 50,663.34 ล้านบาทเพิ่มขึ้นในปี 2567 เป็นจำนวน 51,682.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.01 โดยสมาชิกใช้บริการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในรูปเงินกู้ยืมแก่สมาชิก ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้บริการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการลงทุน เพื่อประกอบอาชีพ ใช้ชำระหนี้สินเดิม ใช้จ่ายในครัวเรือน สำหรับเงินออมของสมาชิกมีการสะสมในรูปแบบเงินรับฝาก

กรมส่งเสริมสหกรณ์มีบทบาทหน้าที่ในการแนะนำ ส่งเสริม สนับสนุนพัฒนาระบบสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร รวมทั้งสมาชิกให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ได้เล็งเห็นความสำคัญของปัญหานี้สินระดับครัวเรือนและปัญหานี้สินของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ซึ่งได้ดำเนินการแก้ไขปัญหานี้สินค้างชำระของสมาชิก ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2563 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568 จากผลการดำเนินการที่ผ่านมา พบว่า แนวทางการแก้ไขปัญหานี้สินค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่กรมดำเนินการ ส่งผลให้ปัญหานี้สินของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการแก้ไขหนี้สินลดลง เกิดผลเชิงประจักษ์ ดังนั้น เพื่อช่วยเหลือสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในแก้ไขปัญหานี้สินค้างชำระ และเป็นไปตามแนวทางการขับเคลื่อนงานตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี พ.ศ. 2569 ด้านเศรษฐกิจฐานราก มุ่งเน้นการพัฒนาความเข้มแข็งและความยั่งยืนของเศรษฐกิจชุมชนผ่านการส่งเสริมการพึ่งตนเอง การสร้างรายได้ และการยกระดับคุณภาพชีวิต และนโยบายการขับเคลื่อนของอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ จึงได้จัดทำโครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อเพิ่มศักยภาพสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีทักษะการบริหารจัดการธุรกิจสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพและช่วยเหลือสมาชิกให้มีทักษะทางการเงินสามารถบริหารจัดการหนี้สินและการออมของตนเอง รวมทั้งพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ และศักยภาพสนับสนุนแหล่งทุนในการประกอบอาชีพของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยผ่านกลไกการให้บริการของสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกร

2) วัตถุประสงค์

(2.1) เพื่อเพิ่มศักยภาพสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีทักษะการบริหารจัดการธุรกิจสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพและช่วยเหลือสมาชิกให้มีทักษะทางการเงินสามารถบริหารจัดการหนี้สินและการออมของตนเอง

(2.2) เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ และศักยภาพ รวมทั้งสนับสนุนแหล่งทุนในการประกอบอาชีพของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

3) คุณสมบัติของสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ

เป็นสหกรณ์ภาคการเกษตร สหกรณ์นอกภาคการเกษตร และกลุ่มเกษตรกร ที่สมาชิกมีหนี้ค้างชำระ/หนี้ผิวนิดชำระ/หนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้

4) เป้าหมายเข้าร่วมโครงการ (กลุ่มเป้าหมาย/พื้นที่เป้าหมาย)

(4.1) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีหนี้ค้างชำระของสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ เพื่อการแก้ไขปัญหาหนี้ของสมาชิก จำนวนรวมทั้งสิ้น 600 แห่ง ในพื้นที่ 78 หน่วยงาน และประสงค์จะแก้ไขปัญหาหนี้ประกอบด้วย

(1) สหกรณ์ภาคการเกษตร ประเภท สหกรณ์การเกษตร สหกรณ์ประมง สหกรณ์นิคม และกลุ่มเกษตรกร จำนวนรวม 380 แห่ง

(2) สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ประเภท สหกรณ์เครดิตยูเนียน สหกรณ์บริการ สหกรณ์ออมทรัพย์ จำนวนรวม 220 แห่ง

(4.2) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร จำนวน 600 แห่ง มีสมาชิกได้รับการแก้ไขปัญหาหนี้จำนวน 12,000 ราย

5) ระยะเวลาดำเนินการ

ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2568 – 30 กันยายน 2569

6) งบประมาณในการดำเนินโครงการ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก โครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ กิจกรรมหลัก ส่งเสริมการบริหารจัดการหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ รวมทั้งสิ้น 2,564,000 บาท

(6.1) ส่วนกลาง

รวมเป็นเงิน 1,228,730 บาท

- จัดประชุมชี้แจงให้ สสจ. สสพ.1 และ สสพ.2 ผ่านระบบออนไลน์ จำนวน 4,400 บาท

- จัดอบรมพัฒนาศักยภาพในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาหนี้ จำนวน 1,157,550 บาท

(ทีมโค้ช) ของ สสจ. สสพ.1 และ สสพ.2 กับทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

- จัดประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร จำนวน 189,600 บาท ที่มีผลงานเชิงประจักษ์ในการแก้ไขปัญหาหนี้

(6.2) ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค สสพ.1 และ สสพ.2

จำนวน 1,212,450 บาท

- แนะนำ ส่งเสริม ติดตาม การดำเนินโครงการ

ให้เกิดผลสำเร็จ เพื่อสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ

หมายเหตุ - ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวจ่ายกันได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

7) วิธีการดำเนินการ

(7.1) ส่วนกลาง (กองพัฒนาระบบสนับสนุนการสหกรณ์)

- (1) จัดทำคู่มือปฏิบัติงานโครงการแก้ไขปัญหานี้ส่นและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
- (2) ประสานข้อมูลการให้เงินกู้แก่สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร จากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- (3) จัดประชุมชี้แจงโครงการแก้ไขปัญหานี้ส่นและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ผ่านระบบออนไลน์ (Zoom Meeting)
- (4) จัดอบรมพัฒนาศักยภาพในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ (ทีมโค้ช) ของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดกับทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- (5) จัดประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีผลงานเชิงประจักษ์ในการแก้ไขปัญหานี้
- (6) ประสานบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (7) จัดทำโครงการสนับสนุนเงินทุนเพื่อแก้ปัญหานี้และฟื้นฟูอาชีพสมาชิกสหกรณ์ (กพส.)
- (8) กำหนดแนวทางการค้นหาสหกรณ์ต้นแบบความสำเร็จในการแก้ไขปัญหานี้
- (9) ให้คำแนะนำ ติดตาม และรายงานผลให้ผู้บริหารกรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ
- (10) ลงพื้นที่ติดตามความก้าวหน้าในการแก้ไขปัญหานี้
- (11) สรุปและประเมินผลโครงการ

(7.2) ส่วนภูมิภาค (สำนักงานสหกรณ์จังหวัด สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานครพื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2)

- (1) รับฟังการชี้แจงแนวทางการขับเคลื่อนโครงการฯ
- (2) แต่งตั้งคณะทำงานฯ/ทีมโค้ช
- (3) คณะทำงานฯ ประชุมเพื่อพิจารณาคัดเลือกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรและรายงานผลให้กรมฯ ทราบ
- (4) สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 จัดประชุมชี้แจงโครงการฯ กับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย
- (5) เข้าร่วมอบรมพัฒนาศักยภาพในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ (ทีมโค้ช)
- (6) ทีมโค้ชจัดทำแผนแก้หนี้ แผนส่งเสริมอาชีพ แผนคลินิกแก้หนี้ ร่วมกับทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- (7) ทีมโค้ชร่วมกับทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรขับเคลื่อนตามแผนที่กำหนด
- (8) เข้าร่วมประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีผลงานเชิงประจักษ์ในการแก้ไขปัญหานี้
- (9) ลงพื้นที่เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการแก้ไขปัญหานี้สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- (10) รายงานผลตามแบบ กปน.1/2569 กปน.2/2569 และ กปน.3/2569 ตามระยะเวลาที่กำหนด
- (11) ค้นหาสหกรณ์ต้นแบบความสำเร็จในการแก้ไขปัญหานี้
- (12) รายงานสหกรณ์ต้นแบบที่ได้รับคัดเลือกของหน่วยงาน ตามแบบรายงาน ให้กรมฯ ภายในกำหนด
- (13) สรุปผลโครงการฯ ส่งกรมฯ ภายในกำหนด

8) ผลผลิต (Output)/ผลลัพธ์ (Outcome)

(8.1) ผลผลิต (Output)

(1) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการพัฒนาทักษะการบริหารจัดการธุรกิจสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพ

(2) สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการพัฒนาทักษะทางการเงินสามารถบริหารจัดการหนี้สิน การออมของตนเอง และการประกอบอาชีพ

(8.2) ผลลัพธ์ (Outcome)

(1) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการบริหารจัดการสินเชื่อที่ดีมีประสิทธิภาพ หนี้ค้างระหว่างปีของสมาชิกไม่เพิ่มขึ้น

(2) สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความสามารถในการชำระหนี้ได้เมื่อถึงกำหนดชำระ

(3) สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการพัฒนาความรู้ในการประกอบอาชีพมีรายได้เพิ่มขึ้น

9) ตัวชี้วัด

(9.1) เชิงปริมาณ

(1) จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีหนี้ค้าง (NPL) ได้รับการส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพ 600 แห่ง

(2) จำนวนสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการแก้ไขปัญหานี้ จำนวน 12,000 ราย

(9.2) เชิงคุณภาพ

(1) จำนวนมูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของมูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกทั้งหมดก่อนเข้าร่วมโครงการ

(2) สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น พิจารณาจากรายได้ก่อนและหลังที่เข้าร่วมโครงการเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 15

หมายเหตุ - หนี้ค้างชำระลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของมูลหนี้ค้างชำระของสมาชิก คำนวณจากผลรวมมูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการแก้ไข กับมูลหนี้ค้างชำระยกมาของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (สำหรับปีบัญชีล่าสุดที่เข้าร่วมโครงการ)

- รายได้เพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 คำนวณจากรายได้ก่อนและหลังที่เข้าร่วมโครงการของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมอาชีพ

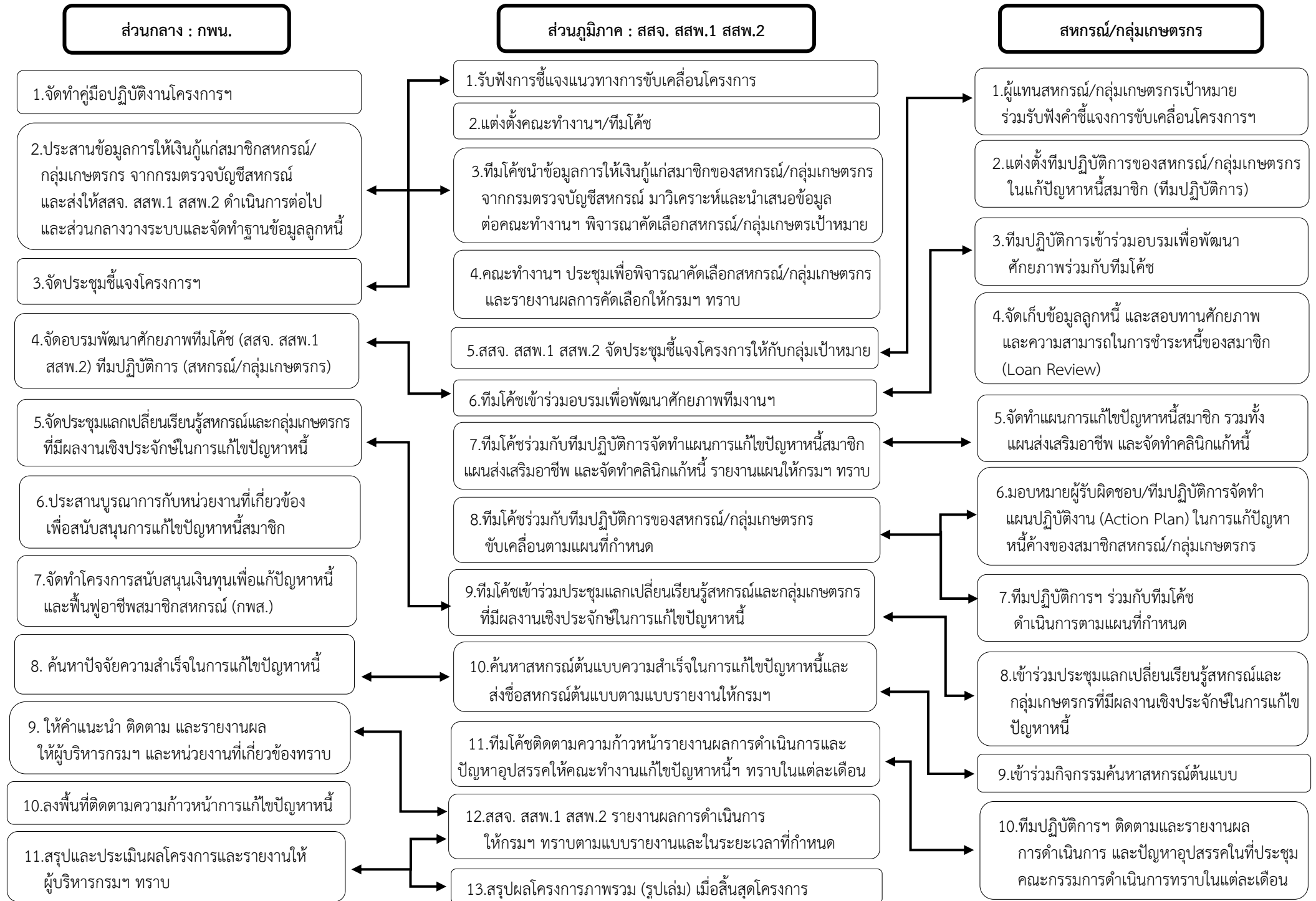
10) ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

(10.1) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรสามารถบริหารจัดการสินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ หนี้ค้างระหว่างปีของสมาชิกไม่เพิ่มขึ้น

(10.2) สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความสามารถในการบริหารจัดการหนี้ของตนเองและสามารถชำระหนี้ได้เมื่อถึงกำหนดชำระ

(10.3) สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ในการประกอบอาชีพหลักอาชีพเสริม ตามความสนใจและความถนัด สามารถสร้างรายได้ โดยผ่านกลไกการให้บริการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีรายได้เพิ่มขึ้น

2.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน
โครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



**ส่วนกลาง : โดยกองพัฒนาระบบสนับสนุนการสหกรณ์ และกองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า
ดำเนินการ ดังนี้**

- 1) จัดทำคู่มือแนวทางปฏิบัติงานโครงการแก้ไขปัญหานี้ส่นและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
- 2) ประสานข้อมูลการให้เงินกู้แก่สมาชิกของสหกรณ์ภาคการเกษตร สหกรณ์นอกภาคการเกษตร และกลุ่มเกษตรกร จากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และจัดทำฐานข้อมูลลูกหนี้ของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์/แนวโน้ม สำหรับนำมาใช้ในการวางแผนการแก้ไขปัญหานี้
- 3) จัดประชุมชี้แจงโครงการแก้ไขปัญหานี้ส่นและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อซักซ้อมแนวทางปฏิบัติในการขับเคลื่อนโครงการให้แก่เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด เจ้าหน้าที่สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 ที่ได้รับมอบหมาย
- 4) จัดทำและดำเนินโครงการอบรมพัฒนาศักยภาพในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ (ทีมโค้ช) ของสำนักงานสหกรณ์จังหวัด สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 กับทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร จำนวน 1 รุ่น (3 วัน) รวม 78 หน่วยงาน ในด้าน 1) บริหารสินเชื่อของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร 2) แนวทางการแก้ไขหนี้ 3) สร้างภูมิคุ้มกัน/วินัยทางการเงินแก่สมาชิก 4) ส่งเสริมอาชีพให้สมาชิกมีรายได้ โดยมีกลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด เจ้าหน้าที่สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 ที่ได้รับมอบหมาย (ทีมโค้ช)
- 5) จัดทำและดำเนินการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีผลงานเชิงประจักษ์ในการแก้ไขปัญหานี้ จำนวน 1 รุ่น (2 วัน) รวม 23 หน่วยงาน
- 6) ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อบูรณาการในการแก้ไขปัญหานี้และฟื้นฟูอาชีพให้แก่สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร เช่น ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (กตส.) กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร (กฟก.) เป็นต้น
- 7) จัดทำโครงการสนับสนุนเงินทุนเพื่อแก้ปัญหานี้และฟื้นฟูอาชีพสมาชิกสหกรณ์จากกองทุนพัฒนาสหกรณ์ (กพส.) เพื่อสนับสนุนสินเชื่อแก่สหกรณ์ให้สมาชิกกู้ยืมเป็นทุนหมุนเวียนในการฟื้นฟูอาชีพ
- 8) ค้นหาปัจจัยความสำเร็จในการแก้ไขปัญหานี้ กำหนดแนวทางการคัดเลือกสหกรณ์ต้นแบบการถอดบทเรียน แนวปฏิบัติที่ดีในการแก้ไขปัญหานี้ของสมาชิก เพื่อให้ทีมโค้ชนำไปใช้เป็นแนวทางในการค้นหาต้นแบบสหกรณ์ที่ดีในการแก้ไขปัญหานี้
- 9) ให้คำแนะนำ ติดตาม และรายงานผลให้ผู้บริหารกรมฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ
- 10) ลงพื้นที่เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการแก้ไขปัญหานี้สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- 11) สรุปและประเมินผล โครงการแก้ไขปัญหานี้ส่นและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และรายงานผลให้ผู้บริหารกรมฯ ทราบ

**ส่วนภูมิภาค : โดยสำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร
พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 ดำเนินการ ดังนี้**

1) สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 ร่วมรับฟังการชี้แจงแนวทางปฏิบัติในการขับเคลื่อนโครงการ

2) แต่งตั้งคณะทำงาน/ทีมงาน

(2.1) การแต่งตั้งคณะทำงานแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร โดยสหกรณ์จังหวัด/ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และพื้นที่ 2 แต่งตั้งคณะทำงานฯ มีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

องค์ประกอบ : สหกรณ์จังหวัด/ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 เป็นประธาน ผู้อำนวยการกลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ ผู้อำนวยการนิคมสหกรณ์ (ถ้ามี) ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจการสหกรณ์ ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ ผู้แทนสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้แทน ธ.ก.ส. ผู้แทนหน่วยงานอื่น ที่เกี่ยวข้องเป็นคณะทำงาน ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการสหกรณ์ ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมพัฒนาการบริหารจัดการและพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ เป็นคณะทำงานและเลขานุการ และเจ้าหน้าที่กลุ่มงานที่ได้รับมอบหมายเป็นคณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่ :

- พิจารณาคัดเลือกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมายเพื่อเข้าร่วมโครงการ
- วางแผนและกำหนดแนวทางปฏิบัติในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาหนี้ของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในจังหวัด
- ส่งเสริมสนับสนุนและกำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนและแนวทางที่กำหนด
- แต่งตั้งทีมงานส่งเสริมการแก้ไขปัญหาหนี้ (ทีมโค้ช) ของจังหวัด
- ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของทีมงานส่งเสริมการแก้ไขปัญหาหนี้ (ทีมโค้ช)

และรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ทราบ

(2.2) การแต่งตั้งทีมงานส่งเสริมการแก้ไขปัญหาหนี้ (ทีมโค้ช) (โดยให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด สร้างทีมโค้ชใหม่ และหรือ ทบทวนทีมโค้ชเดิม เพื่อพัฒนาทีมงานส่งเสริมการแก้ไขปัญหาหนี้ฯ) คณะทำงานฯ สามารถแต่งตั้งทีมโค้ชได้มากกว่า 1 ทีม ตามความเหมาะสม มีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

องค์ประกอบ : ผู้อำนวยการกลุ่มที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบหลักในแต่ละทีม เป็นหัวหน้าทีม ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ ผู้อำนวยการนิคมสหกรณ์ (ถ้ามี) และหรือเจ้าหน้าที่กลุ่มงาน/กลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ที่รับผิดชอบสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมายเป็นสมาชิกในทีม นักการเงินที่ผ่านการอบรมของกรมส่งเสริมสหกรณ์

อำนาจหน้าที่ :

- ดำเนินการร่วมกับทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ในการวิเคราะห์และจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร วางแผนทางการเงินของสมาชิก แผนส่งเสริมอาชีพ เสริมสร้างรายได้ให้แก่สมาชิกเพื่อคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน รวมทั้งแผนการจัดทำคลินิกแก้หนี้
- ดำเนินการร่วมกับทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร เพื่อขับเคลื่อนแผนหรือนำแผนไปสู่การปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม

- ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และให้ข้อเสนอแนะในที่ประชุม คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน

- รายงานผลการดำเนินงานให้คณะทำงานแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรทราบเป็นประจำทุกเดือน

(2.3) การแต่งตั้งทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (ทีมปฏิบัติการ) ทีมโค้ชแนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมายดำเนินการแต่งตั้งทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระของสมาชิก มีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

องค์ประกอบ : กรรมการดำเนินการสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ได้รับมอบหมายให้พิจารณาสินเชื่อ เป็นหัวหน้าทีม ประธานกลุ่มที่สมาชิกมีหนี้ค้ำชำระ ผู้จัดการ เจ้าหน้าที่สินเชื่อหรือเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการด้านสินเชื่อ เป็นสมาชิกในทีม

อำนาจหน้าที่ :

- จัดเก็บข้อมูลลูกหนี้รายบุคคลและจำแนกลูกหนี้ตามอายุหนี้
- สำรวจและวิเคราะห์สถานภาพลูกหนี้เพื่อกำหนดแนวทาง แก้ไขปัญหานี้ตามกลุ่มลูกหนี้
- จัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร รวมทั้งแผนส่งเสริมอาชีพเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน

- จัดทำแผนการปฏิบัติงาน (Action Plan) เพื่อขับเคลื่อนแผนต่างๆ และมอบหมายผู้รับผิดชอบและดำเนินการตามแผนที่กำหนด

- ประเมินและสรุปผลความก้าวหน้าการดำเนินการตามแผนที่กำหนด เพื่อเสนอในที่ประชุม คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน

3) ทีมได้ขอข้อมูลการให้เงินกู้แก่สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่มีหนี้ค้างชำระ จากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มาวิเคราะห์ข้อมูลเสนอคณะทำงานฯ พิจารณาคัดเลือกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร เป้าหมาย

กรมส่งเสริมสหกรณ์ประสานกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ในการจัดเก็บข้อมูลการให้เงินกู้แก่สมาชิกของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่มีหนี้ค้างชำระทั้งหมด ข้อมูล ณ วันสิ้นปีบัญชีของสหกรณ์ และส่งให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 เพื่อให้ทีมได้ขอข้อมูลไปวิเคราะห์เป็นรายสหกรณ์ เพื่อเสนอคณะทำงานฯ ในการพิจารณาคัดเลือกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย เพื่อเข้าร่วมโครงการตามแผนที่กำหนด (จากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ข้อมูล ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2568) โดยข้อมูลประกอบด้วย

ข้อมูลการให้เงินกู้แก่สมาชิกของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร.....จังหวัด.....
สำหรับปีบัญชีล่าสุดวันที่

รายการ	จำนวนสมาชิก (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
1. ประเภท		
2. ขนาด		
3. สถานะการดำเนินธุรกิจ		
4. ปีบัญชี		
5. ลูกหนี้ยกมาต้นปี		xxxx
6. จ่ายเงินกู้ระหว่างปี	xxxx	xxxx
7. รับชำระระหว่างปี		xxxx
- ต้นเงินถึงกำหนดชำระตามกำหนด		xxxx
- ต้นเงินที่ชำระได้ก่อนกำหนด		xxxx
8. ลูกหนี้คงเหลือสิ้นปี	xxxx	xxxx
- ลูกหนี้ระยะสั้น (ชำระภายใน 1 ปี)		xxxx
- ลูกหนี้ระยะยาว (ชำระเกิน 1 ปี)		xxxx
- ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้/ลูกหนี้ NPL	xx	xxxx
9. ดอกเบี้ยค้างรับสิ้นปี		xxxx
10. ค่าปรับค้างรับสิ้นปี		xxxx
11. ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		xxxx

ทั้งนี้ กรมได้ขอความอนุเคราะห์ข้อมูลการให้เงินกู้แก่สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ข้อมูล ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2568 ขอให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 ตรวจสอบข้อมูลปีบัญชีล่าสุดกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรอีกครั้ง เพื่อนำข้อมูลที่ถูกต้องมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อแก้ปัญหาหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

4) คณะทำงานแก้ไขปัญหานี้ฯ ประชุมเพื่อพิจารณาคัดเลือกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย โดยพิจารณาจากข้อมูลตามข้อ 3) เพื่อวางแผนและกำหนดแนวทางปฏิบัติในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ของจังหวัด

การพิจารณาคัดเลือกสหกรณ์ภาคการเกษตร สหกรณ์นอกภาคการเกษตร และกลุ่มเกษตรกร ที่มีคุณสมบัติตามโครงการที่กำหนดเข้าร่วมโครงการตามจำนวนเป้าหมายในแผนปฏิบัติงานและงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โครงการแก้ปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ควรนำข้อมูลที่ได้จากข้อ 3) มาวิเคราะห์ เช่น จำนวนมูลหนี้ค้างชำระ ของสมาชิกคิดเป็นร้อยละเท่าไรของหนี้ถึงกำหนดชำระ ควรพิจารณาคัดเลือกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ที่มีอัตราหนี้ค้างชำระสูงอันดับต้นๆ เนื่องจากจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร (อัตราหนี้ค้าง หมายถึง อัตราการผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งเป็นอัตราส่วนของสินเชื่อที่ลูกหนี้ไม่สามารถ ชำระได้ตามกำหนด)

(4.1) คัดเลือกสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร จำนวน 380 แห่ง

(1) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีอัตราหนี้ค้างชำระสูงอันดับต้น ๆ อันเกิดจากการบริหาร สินเชื่อที่ยังไม่เต็มประสิทธิภาพของสหกรณ์และสมาชิกขาดการวางแผนทางการเงินที่เหมาะสมอันจะส่งผล กระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

(2) เป็นสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เป็นกลุ่มเป้าหมายใหม่ที่ไม่ซ้ำกับกลุ่มเป้าหมายเดิม ที่เคยเข้าร่วมโครงการ ในปี 2562 – 2563, ปี 2566 - 2568

(3) เป็นสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เป็นกลุ่มเป้าหมายเดิมที่เคยเข้าร่วมโครงการ ในปี 2562 -2563, ปี 2566 - ปี 2568 และประสงค์เข้าร่วมโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ ของสมาชิกให้ต่อเนื่องเป็นรูปธรรมมากขึ้น

(4.2) คัดเลือกสหกรณ์นอกภาคการเกษตร จำนวน 220 แห่ง

สหกรณ์ออมทรัพย์ จำนวน 120 แห่ง

(1) สหกรณ์ที่มีอัตราหนี้ค้างชำระสูงอันดับต้น ๆ อันเกิดจากการบริหารสินเชื่อที่ยังไม่เต็ม ประสิทธิภาพของสหกรณ์และสมาชิกขาดการวางแผนทางการเงินที่เหมาะสมอันจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง ทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

(2) เป็นสหกรณ์ระดับความเข้มแข็งชั้น 2 - 3

สหกรณ์เครดิตยูเนียน จำนวน 50 แห่ง

(1) สหกรณ์ที่มีอัตราหนี้ค้างชำระสูงอันดับต้น ๆ อันเกิดจากการบริหารสินเชื่อที่ยังไม่เต็ม ประสิทธิภาพของสหกรณ์และสมาชิกขาดการวางแผนทางการเงินที่เหมาะสมอันจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง ทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

(2) เป็นสหกรณ์ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายใหม่ที่ไม่ซ้ำกับกลุ่มเป้าหมายเดิมที่เคยเข้าร่วมโครงการ ในปี 2567 – 2568

(3) เป็นสหกรณ์ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายเดิมที่เคยเข้าร่วมโครงการ ในปี 2567 -2568 และ ประสงค์เข้าร่วมโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิกให้ต่อเนื่องเป็นรูปธรรมมากขึ้น

สหกรณ์บริการ จำนวน 50 แห่ง

(1) สหกรณ์ที่มีอัตราหนี้ค้างชำระสูงอันดับต้น ๆ อันเกิดจากการบริหารสินเชื่อที่ยังไม่เต็ม ประสิทธิภาพของสหกรณ์และสมาชิกขาดการวางแผนทางการเงินที่เหมาะสมอันจะส่งผลกระทบต่อสภาพ คล่องทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

(2) เป็นสหกรณ์ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายใหม่ที่ไม่ซ้ำกับกลุ่มเป้าหมายเดิมที่เคยเข้าร่วมโครงการ ในปี 2567 – ปี 2568

(4.3) รายงานผลการคัดเลือกเป้าหมายตามแบบ กปน.1/2569 ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ทราบผ่านแบบฟอร์มออนไลน์ (Google Sheets) ภายในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2568

5) ประชุมชี้แจงโครงการกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย

เพื่อชี้แจงแนวทางปฏิบัติในการขับเคลื่อนการแก้ปัญหาหนี้ของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรตามที่คณะทำงานแก้ไขปัญหาหนี้ฯ กำหนดให้กับคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมายรับรู้และเข้าใจแนวทางการขับเคลื่อนโครงการฯ และประโยชน์ที่สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรจะได้รับ และแนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรจัดตั้งทีมปฏิบัติการ ตามข้อ (2.3) เพื่อร่วมดำเนินการกับทีมโค้ชในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระ รวมทั้งแนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรจัดเตรียม รวบรวมข้อมูลลูกหนี้รายบุคคลที่มีหนี้ค้ำชำระ เพื่อนำมาใช้ในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระต่อไป

6) ทีมโค้ชและทีมปฏิบัติการเข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพทีมงานสนับสนุนการแก้ไขปัญหาหนี้และพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

สำนักงานสหกรณ์จังหวัด สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 เข้าร่วมโครงการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพทีมงานส่งเสริมการแก้ไขปัญหาหนี้ฯ (ทีมโค้ช) ในด้าน 1) บริหารสินเชื่อของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร 2) แนวทางการแก้ไขหนี้ 3) สร้างภูมิคุ้มกัน/วินัยทางการเงินแก่สมาชิก 4) ส่งเสริมอาชีพให้สมาชิกมีรายได้ ร่วมกับทีมปฏิบัติการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

ทั้งนี้ ทีมโค้ชที่ผ่านการอบรมจะต้องถ่ายทอดความรู้ให้กับทีมโค้ชอื่น และทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร รวมทั้งเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระของสมาชิก การส่งเสริมอาชีพเพื่อสร้างรายได้ให้แก่สมาชิก รวมทั้งการจัดทำคลินิกแก้หนี้

7) ทีมโค้ชร่วมกับทีมปฏิบัติการจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้สมาชิก วางแผนส่งเสริมอาชีพและจัดทำคลินิกแก้หนี้

(7.1) แนวทางการแนะนำส่งเสริมการจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ให้เป็นไปตามตัวชี้วัดโครงการฯ แก้ไขปัญหาหนี้สินสมาชิกให้ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของหนี้ค้ำชำระของสมาชิกทั้งหมดก่อนเข้าร่วมโครงการฯ

(1) จัดทำแผน และรายงานผลการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร โดยจัดเก็บข้อมูลลูกหนี้ค้ำชำระ ณ วันสิ้นปีบัญชีปีล่าสุด ได้แก่ ลูกหนี้ผิบนัดชำระจำแนกตามอายุลูกหนี้ จำนวนลูกหนี้ที่ผิบนัดชำระ มูลหนี้ค้ำชำระ โดยแยกเป็น ต้นเงินค้ำชำระ/ดอกเบี้ยค้ำชำระ/ค่าปรับค้ำชำระ เพื่อนำมาวิเคราะห์และกำหนดเป้าหมายในการแก้ไขปัญหาหนี้ในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดทำแผน/แนวทางการแก้ไขปัญหาตามกลุ่มอายุหนี้ค้ำชำระ เช่น การเจรจาติดตามเร่งรัดหนี้ การปรับโครงสร้างหนี้ การงด/ลดดอกเบี้ยและค่าปรับ การพักชำระหนี้ การติดตามทายาทมารับใช้หนี้ การติดตามจากผู้ค้ำประกัน การตัดหนี้สูญ การดำเนินการตามกฎหมาย เป็นต้น

(2) แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรจัดทำโครงการแก้ไขหนี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร และจัดทำแผนปฏิบัติ (Action plan) เพื่อนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

(3) ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน

(7.2) แนวทางการแนะนำส่งเสริมการจัดทำแผนส่งเสริมอาชีพเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน

(1) สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร จัดเก็บข้อมูลพื้นฐานของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่มีหนี้ค้ำชำระและประสงค์เข้าร่วมการส่งเสริมอาชีพ โดยสำรวจความต้องการของสมาชิกที่จะประกอบอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้

(2) จัดทำแผนส่งเสริมอาชีพเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน เช่น การเพิ่มทักษะอาชีพให้สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร การวางแผนการผลิต/การประกอบอาชีพ การลดต้นทุนการผลิต การเพิ่มผลผลิตให้มีคุณภาพได้มาตรฐาน การส่งเสริมให้มีอาชีพเสริมเพื่อมีรายได้หมุนเวียนระยะสั้น การสนับสนุนให้น้ำหรือสร้างนวัตกรรมที่เหมาะสมต่อการประกอบอาชีพ เป็นต้น

(3) สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ให้ความรู้แก่สมาชิกเกี่ยวกับแนวทางการประกอบอาชีพของสมาชิกให้มีรายได้เพิ่มขึ้น เช่น การอบรมความรู้เกี่ยวกับอาชีพที่มีรายได้หมุนเวียนเร็ว หรือพืชเก็บเกี่ยวได้เร็ว การจัดทำบัญชีครัวเรือน การวางแผนทางการเงิน สร้างวินัยทางการเงิน การลดค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล เป็นต้น โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการเงินในพื้นที่ เพื่อถ่ายทอดความรู้ในการประกอบอาชีพแก่สมาชิก

(4) แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรจัดทำโครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพแก่สมาชิก สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร และจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action plan) เพื่อนำแผนไปสู่การปฏิบัติ เช่น การให้ความรู้ในการประกอบอาชีพแก่สมาชิก การสนับสนุนเงินทุนให้กู้ยืมและจัดหาปัจจัยการผลิตในการประกอบอาชีพ ให้แก่สมาชิก รวบรวมผลผลิตและหาตลาดเพื่อจำหน่ายสินค้าของสมาชิก เป็นต้น รวมทั้งประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ความรู้หรือให้การสนับสนุนด้านการประกอบอาชีพของสมาชิก

(5) แนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรทราบถึงข้อดี-ข้อเสีย กลยุทธ์ของตลาดออฟไลน์ และกลยุทธ์ตลาดออนไลน์ในยุคปัจจุบัน เพื่อสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคดิจิทัล รวมทั้งความรู้ในช่องทางการตลาดที่ได้รับความนิยมในปัจจุบัน

(6) หากสหกรณ์ขาดแคลนเงินทุนในการสนับสนุนเงินทุนให้สมาชิกกู้ยืม เพื่อการประกอบอาชีพ ควรแนะนำให้สหกรณ์จัดทำโครงการเพื่อขอสินเชื่อจากเงินกู้กองทุนพัฒนาสหกรณ์ เพื่อส่งเสริมอาชีพให้กับสมาชิก

(7) ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน

(8) รายงานผลการดำเนินการตามแผนการส่งเสริมอาชีพเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน
(7.3) จัดทำคลินิกแก้หนี้

ทีมโค้ชร่วมกับทีมปฏิบัติการจัดทำคลินิกแก้หนี้ โดยจัดทำแผนดำเนินการและให้คำปรึกษากับสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ โดยดำเนินการ

(1) แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ให้คำปรึกษา ประกอบด้วย ผู้แทนสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้แทน ธ.ก.ส. ผู้จัดการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สินเชื่อ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่ได้รับมอบหมาย สมาชิกสหกรณ์ที่มีประสบการณ์ด้านการแก้ไขปัญหาหนี้ของตนเอง เป็นต้น เพื่อนำเสนอแนวคิด วิธีการแก้ไขปัญหาหนี้จากผู้เชี่ยวชาญตรง รวมทั้งประสบการณ์ตรงของสมาชิกกลุ่มหนี้ที่แก้ไขปัญหาหนี้ได้สำเร็จและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

(2) รับฟังและนำปัญหาสภาพทางการเงินของสมาชิกมาวิเคราะห์เพื่อประเมินศักยภาพในการชำระหนี้ของสมาชิกเป็นรายบุคคล

(3) ออกแบบเครื่องมือทางการเงินที่ตอบโจทย์การแก้ไขปัญหาหนี้ของสมาชิกรายบุคคล โดยการจัดทำโครงการเพื่อเป็นทางเลือกในการชำระหนี้ให้กับสมาชิกที่มีปัญหาในการผ่อนชำระหนี้ หรือแนะนำวิธีการแก้ไขปัญหาหนี้ด้วยตนเองสามารถนำไปใช้อย่างตรงจุด

(4) การให้ความรู้สมาชิกในการบริหารจัดการหนี้ตนเอง การจัดทำบัญชีครัวเรือน สร้างวินัยทางการเงิน รวมทั้งแนวทางการสร้างรายได้เพิ่ม

หมายเหตุ : 1. จัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้ แผนส่งเสริมอาชีพ และแผนคลินิกแก้หนี้

โดยให้รายงานตาม แบบ กปน.2/2569

2. รายงานผลตามแผนฯ โดยให้รายงานตาม แบบ กปน.3/2569

8) ทีมโค้ชร่วมกับทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ขับเคลื่อนตามแผนที่กำหนด

(8.1) จัดเก็บข้อมูลลูกหนี้และสอบทานศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิก รายบุคคล (Loan Review) เพื่อจำแนกลูกหนี้และวิเคราะห์ศักยภาพในการชำระหนี้ของสมาชิก รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสมาชิก และเพื่อบริหารจัดการสินเชื่อ ที่มีประสิทธิภาพของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

(8.2) ทีมโค้ชแนะนำให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมอบหมายผู้รับผิดชอบ/ทีมปฏิบัติการจัดทำ แผนปฏิบัติงาน (Action Plan) ในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

(8.3) ทีมโค้ชให้คำปรึกษาแนะนำ แก้ไขปัญหา และร่วมดำเนินการกับทีมปฏิบัติการ

(8.4) ทีมโค้ชติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการและรายงานผลการดำเนินการ และปัญหา อุปสรรคให้คณะกรรมการแก้ไขปัญหาหนี้ฯ ทราบเป็นประจำทุกเดือน

ทั้งนี้ ทีมโค้ชต้องเข้าแนะนำส่งเสริมการแก้ไขหนี้ในกลุ่มเป้าหมายของโครงการฯ ปี 2566 - 2568 อย่างต่อเนื่องและรายงานผลการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาหนี้ ปี 2567 - 2568 ให้กรมทราบตามแบบ ที่กำหนด

9) เข้าร่วมประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีผลงานเชิงประจักษ์ ในการแก้ไขปัญหาหนี้ จำนวน 23 หน่วยงาน

10) ค้นหาสหกรณ์ต้นแบบความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาหนี้

(10.1) ศึกษาหลักเกณฑ์ แนวทางการดำเนินการค้นหาสหกรณ์ต้นแบบที่กรมฯ กำหนด

(10.2) แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ อำนาจหน้าที่ แนวทางเพื่อพิจารณา

(10.3) กำหนดกรอบเนื้อหา/ประเด็น/ศึกษาต้นแบบที่มีแนวทางปฏิบัติที่ดีเชิงประจักษ์

(10.4) ประชุมคณะกรรมการคัดเลือกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่น่าไปขยายผลต่อไป

(10.5) จังหวัดดำเนินการคัดเลือกและรายงานชื่อสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรต้นแบบที่คัดเลือก มายังกรมฯ พร้อมรายละเอียดการพิจารณาตามแบบรายงานที่กำหนด

11) ติดตามความก้าวหน้า รายงานผลความก้าวหน้าและปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินการ

(11.1) ทีมโค้ชติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการ โดยแนะนำให้สหกรณ์รายงานผลการดำเนินงาน และปัญหาอุปสรรคในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระให้ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรทราบเป็นประจำทุกเดือน

(11.2) ทีมโค้ชประชุมรายงานความก้าวหน้าและปัญหาอุปสรรคในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ ให้คณะกรรมการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร และรายงานในที่ประชุมติดตามของ สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ทราบเป็นประจำทุกเดือน

12) รายงานผลการดำเนินการให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ทราบ

สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 รายงานผลการดำเนินการให้กองพัฒนาระบบสนับสนุนการสหกรณ์ทราบตามแบบรายงาน และระยะเวลาที่กำหนด

13) สรุปผลโครงการภาพรวม (รูปเล่ม) เมื่อสิ้นสุดโครงการ

สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 สรุปผลโครงการในภาพรวมให้กองพัฒนาระบบสนับสนุนการสหกรณ์ ตามรูปแบบที่กำหนด

**สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร : โดยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
และทีมปฏิบัติการ ดำเนินการ ดังนี้**

- 1) ผู้แทนสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย ร่วมรับฟังคำชี้แจงการขับเคลื่อนแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
- 2) แต่งตั้งทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสมาชิก
- 3) ทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาการแก้ไขหนี้ร่วมกับทีมโค้ช
- 4) จัดเก็บข้อมูลลูกหนี้ และสอบทานศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิกรายบุคคล (Loan Review) เพื่อจำแนกลูกหนี้และวิเคราะห์ศักยภาพในการชำระหนี้ของสมาชิก รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสมาชิก และเพื่อบริหารจัดการสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- 5) จัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร แผนส่งเสริมอาชีพ และจัดทำคลินิกแก้หนี้
- 6) คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมอบหมายผู้รับผิดชอบ/ทีมปฏิบัติการจัดทำแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) ในการแก้ปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- 7) ทีมปฏิบัติการดำเนินการในการขับเคลื่อนแผนที่กำหนดร่วมกับทีมโค้ช
- 8) เข้าร่วมประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีผลงานเชิงประจักษ์ในการแก้ไขปัญหานี้
- 9) เข้าร่วมกิจกรรมค้นหาสหกรณ์ต้นแบบ
- 10) ทีมปฏิบัติการติดตาม รายงานผลการดำเนินการ และปัญหาอุปสรรคให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรทราบในที่ประชุมเป็นประจำทุกเดือน

**แนวทางการดำเนินการ การติดตาม และการรายงาน สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการฯ
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการในปี 2566 ปี 2567 ปี 2568

สำนักงานสหกรณ์จังหวัด สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 ดำเนินการ ดังนี้

1) ทีมโค้ชและเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ที่ได้รับมอบหมายในการแก้ไขปัญหาหนี้ของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ ในปี 2566 ปี 2567 ปี 2568 เข้าไปแนะนำส่งเสริมสหกรณ์ในการดำเนินการแก้ไขปัญหาหนี้สินสมาชิกอย่างต่อเนื่องในปี 2569 โดยดำเนินการดังนี้

- แนะนำให้สหกรณ์จัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้อย่างต่อเนื่อง
- จัดเก็บข้อมูลลูกหนี้ และสอบทานศักยภาพการชำระหนี้ของสมาชิก (Loan Review)
- ส่งเสริมอาชีพ และจัดทำคลินิกแก้หนี้
- ฯลฯ

ทั้งนี้ ให้ถือเป็นภารกิจในงานพื้นฐานในการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ของสำนักงานสหกรณ์จังหวัด สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2

2) แนะนำส่งเสริมให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรนำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการให้ความเห็นชอบ และสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมอบหมายทีมปฏิบัติการ/เจ้าหน้าที่สหกรณ์ดำเนินการตามแผนที่กำหนด

3) แนะนำส่งเสริมให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรกำหนดเป็นวาระการติดตามความก้าวหน้าการแก้ไขปัญหาหนี้เป็นวาระการประชุมประจำทุกเดือน และเข้าร่วมประชุมติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการทุกเดือน

4) รายงานผลการดำเนินการแก้ไขหนี้ตามแบบรายงานที่กำหนด ครั้งที่ 1 ข้อมูล ณ วันที่ 15 พ.ค. 2569 ครั้งที่ 2 ข้อมูล ณ วันที่ 15 ก.ย. 2569 (เฉพาะโครงการ ปี 2567 และโครงการ ปี 2568)

สำหรับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการนี้แล้วในปี 2566 ปี 2567 ปี 2568 ให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 เข้าให้คำแนะนำส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรดำเนินการแก้ไขปัญหาหนี้ของสมาชิกและส่งเสริสมาชิกอย่างต่อเนื่อง และให้มีการรายงานผลการดำเนินการต่อเนื่อง ปี 2567 และ ปี 2568 ให้กรมทราบตามแบบที่กำหนด

2.3 แนวทางการคัดเลือกสหกรณ์ต้นแบบขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระสมาชิกสหกรณ์

1. ความเป็นมา

จากปัญหานี้สินครัวเรือนเกษตรกรที่มีแนวโน้มสูงขึ้น เกษตรกรมีรายได้น้อยกว่ารายจ่าย รายได้ที่ไม่แน่นอน มีความเสี่ยงในการประกอบอาชีพสูง อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจ ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น สภาพอากาศที่แปรปรวน จนเกิดเป็นภัยพิบัติต่าง ๆ เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม กรมส่งเสริมสหกรณ์ในฐานะหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่มีหน้าที่ในการแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรให้ดีขึ้น ผ่านขบวนการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ได้เล็งเห็นความจำเป็นในการแก้ไขปัญหาหนี้สินครัวเรือนของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ซึ่งเป็นหนี้ค้ำชำระ/หนี้ค้ำนาน สอดคล้องกับแผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก รวมทั้งนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการแก้ไขปัญหาความยากจนของเกษตรกร เพื่อให้ภาระหนี้สินครัวเรือนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นให้ลดลง

กรมส่งเสริมสหกรณ์ จึงได้จัดทำโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ในปีงบประมาณ 2566 – 2569 โดยการแต่งตั้งทีมงานแก้ไขปัญหาหนี้ (ทีมโค้ช) ของจังหวัด ทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในการแก้ไขปัญหาหนี้ร่วมกัน จัดทำแผนการแก้ไขปัญหาหนี้ แผนส่งเสริมอาชีพ และแผนคลินิกแก้หนี้ และร่วมกันขับเคลื่อนให้เป็นไปตามแผน ส่งผลให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีการบริหารจัดการสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพ สมาชิกมีความสามารถในการบริหารจัดการหนี้ตนเอง วางแผนทางการเงิน/วินัยทางการเงิน สามารถสร้างรายได้ โดยผ่านกลไกการให้บริการของสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร โดยมีกิจกรรมที่ดำเนินการ ดังนี้

- 1) การวางแผนทางการเงินเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระของสมาชิก
- 2) แนะนำให้ความรู้การส่งเสริมอาชีพเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน
- 3) แนะนำให้คำปรึกษาตามแผนคลินิกแก้หนี้ โดยมีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ให้คำปรึกษา
- 4) ติดตามและรายงานผล
- 5) สนับสนุนเงินกองทุนพัฒนาสหกรณ์ เพื่อสนับสนุนสหกรณ์ให้สินเชื่อแก่สมาชิกที่มีภาระหนี้สินค้ำชำระ และขาดแหล่งเงินทุนในการประกอบอาชีพ

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อคัดเลือกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เป็นต้นแบบที่ดีในการบริหารจัดการหนี้ค้ำชำระของสมาชิก

2.2 เพื่อเป็นต้นแบบในการนำแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีผลสำเร็จการแก้ไขหนี้ และสามารถขยายผลไปยังสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรอื่น ๆ ได้ต่อไป

3. คุณสมบัติของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

3.1 เป็นสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการแก้ไขปัญหาหนี้และพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปี 2566 -2569

3.2 ต้องเป็นสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เคยประสบปัญหาหนี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรและมีการบริหารจัดการหนี้ค้ำชำระอย่างมีประสิทธิภาพ

3.3 เป็นสหกรณ์ภาคการเกษตร/สหกรณ์นอกภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีในด้านบริหารจัดการหนี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

3.4 เป็นสหกรณ์ภาคการเกษตร/สหกรณ์นอกภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรที่มีผลสำเร็จที่ดีด้านการบริหารจัดการหนี้ค้ำชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเชิงประจักษ์

4. หลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือก

4.1 กำหนดกรอบแนวทางแก้ไขปัญหานี้อย่างองค์รวม 5 ด้าน



4.2 ขั้นตอนการคัดเลือก

- 1) ศึกษาหลักเกณฑ์ แนวทางการดำเนินงาน เพื่อค้นหาสหกรณ์ต้นแบบที่กำหนด
- 2) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ อำนาจ แนวทาง เพื่อพิจารณา
- 3) กำหนดกรอบเนื้อหา/ประเด็น/ศึกษาต้นแบบที่มีแนวทางปฏิบัติที่ดีเชิงประจักษ์
- 4) ประชุมคัดเลือกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่สามารถนำไปขยายผลได้ต่อไป
- 5) จังหวัดดำเนินการคัดเลือกส่งชื่อสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่คัดเลือกมายังกรมฯ โดยให้จัดทำรายละเอียดตามแบบรายงานสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรต้นแบบในการแก้ไขปัญหานี้

4.3 ผลงานที่โดดเด่นของการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระฯ ในด้าน

- 1) การบริหารจัดการสินเชื่อของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรได้มีประสิทธิภาพ
- 2) การส่งเสริมอาชีพสมาชิก จัดหาช่องทางการตลาด
- 3) อื่น ๆ

หลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือก (100 คะแนน)

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
การดำเนินผลงาน	
1. การดำเนินผลงานมีความเป็นมาอย่างไร	5
2. รูปแบบการขับเคลื่อนแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best practice) มีองค์ประกอบการแก้ไขปัญหานี้ ตามกรอบแนวคิดการแก้ไขปัญหานี้ของสหกรณ์ สมาชิก องค์กรรวม 5 ด้าน อย่างไร - การสร้างข้อมูลและองค์ความรู้ - การแก้หนี้เก่าให้ลดและปลดหนี้ได้ - การปล่อยหนี้ใหม่ให้ยั่งยืน ทัวถึง และตอบโจทย์ - การเพิ่มรายได้และศักยภาพครัวเรือนเกษตรกร - การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันและความรู้เท่าทันทางการเงิน	25
3. สำนักงานสหกรณ์จังหวัด/สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 / พื้นที่ 2 มีบทบาทในการขับเคลื่อนการดำเนินผลงานอย่างไร (บทบาททีมโค้ช) - บทบาทของผู้ประสานงาน - บทบาทของผู้อำนวยความสะดวก - บทบาทในฐานะผู้นำ	10
การมีส่วนร่วม	
4. สำนักงานสหกรณ์จังหวัด/สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 / พื้นที่ 2 มีบทบาทในการทำงานร่วมกับภาคส่วนต่าง ๆ สหกรณ์สมาชิก และมีกระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการแก้ไขปัญหานี้ อย่างไร (บทบาททีมโค้ชกับทีมปฏิบัติการ) - การให้ข้อมูลข่าวสาร - การปรึกษาหารือ - การเข้ามามีบทบาท - ความร่วมมือ - มาตรการ/โครงการพิเศษ	10
5. การดำเนินผลงานมีกลไกและรูปแบบการสร้างเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการบูรณาการ การทำงานร่วมกับเครือข่ายที่เกี่ยวข้องอย่างไร - ต้นน้ำ - กลางน้ำ - ปลายน้ำ	10
6. การดำเนินผลงานมีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ การติดตาม ประเมินผลที่นำไปสู่การขับเคลื่อนงาน อย่างไร	10

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ (Output , Outcome, Impact)	
7. ผลงานมีผลผลิตที่สะท้อนถึงความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาหนี้ในมิติด้านการเงิน/ด้านรายได้/ด้านการตลาดอย่างไร	5
8. ผลงานมีผลลัพธ์ที่สะท้อนถึงความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาหนี้ในมิติด้านการเงิน/ด้านรายได้/ด้านการตลาดอย่างไร	5
9. ผลงานมีผลกระทบเชิงบวกที่สะท้อนถึงความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาหนี้ได้จริงในลักษณะที่ตอบโจทย์ความเหมาะสมกับพื้นที่ แสดงให้เห็นว่าเกิดการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น อย่างไร	5
10. ผลงานมีโอกาสนำไปขยายผลในพื้นที่อื่น หรือต่อยอดไปยังกลุ่มเป้าหมายอื่นอย่างไร	5
11. ผลงานมีความยั่งยืน คงอยู่ และมีเจตนารมณ์ในการดำเนินการต่อหรือไม่ อย่างไร	5
12. ผลงานมีความสอดคล้องกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เกษตรทฤษฎีใหม่ อย่างไร	5
ภาพถ่ายประกอบการดำเนินกิจกรรมผลงาน	
รวม (100 คะแนน)	

[illegible]

[illegible]

2.5 การรายงานผล

การรายงานผลการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระกำหนดให้รายงาน 2 ส่วน

(1) รายงานผลการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาหนี้ต่อเนื่องของโครงการฯ ปี 2567 (กปน.4/2567) และปี 2568 (กปน.4/2568)

(2) รายงานผลการดำเนินโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (กปน.3/2569)

เนื่องจากโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 กรมได้กำหนดคุณสมบัติของกลุ่มเป้าหมายให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 คัดเลือกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ดังนี้

(1) สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ไม่เคยเข้าร่วมโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินฯ

(2) สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เคยเข้าร่วมโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินฯ ในปี 2562 ปี 2563 ปี 2566 ปี 2567 ปี 2568

กรมฯ จึงกำหนดการรายงานผลการดำเนินโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินฯ เป็น 2 ส่วน ดังที่กล่าวข้างต้น หากเป็นสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เคยเข้าร่วมโครงการฯ ในปี 2562 ปี 2563 ปี 2566 ปี 2567 หรือปี 2568 มาแล้ว และโครงการฯ ปี 2569 ยังคงเข้าร่วมโครงการอีก ให้รายงานผลของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรนั้น เฉพาะในแบบ กปน.3/2569 โดยไม่ต้องนำข้อมูลของสหกรณ์นั้น ๆ ไปรายงานซ้ำในแบบ กปน.4/2567 หรือ กปน.4/2568 เพื่อให้ข้อมูลซ้ำซ้อนกัน

ตัวอย่าง 1 สหกรณ์เจริญดี จำกัด เป็นกลุ่มเป้าหมายของจังหวัดจันทบุรี ได้เข้าร่วมโครงการฯ ในปี 2567 ต่อมาได้เข้าร่วมโครงการฯ อีกในปี 2569 จังหวัดจันทบุรีจะรายงานผลของสหกรณ์เจริญดี จำกัด ในแบบ กปน.3/2569 เท่านั้น โดยไม่ต้องรายงานซ้ำในแบบ กปน.4/2567

ตัวอย่าง 2 สหกรณ์นาสวย จำกัด เป็นกลุ่มเป้าหมายของจังหวัดตราด ได้เข้าร่วมโครงการฯ ในปี 2568 ต่อมาได้เข้าร่วมโครงการฯ อีกในปี 2569 จังหวัดตราดจะรายงานผลของสหกรณ์นาสวย จำกัด ในแบบ กปน.3/2569 เท่านั้น โดยไม่ต้องรายงานซ้ำในแบบ กปน.4/2568

รายงานแบบ กปน.4/2567, แบบ กปน.4/2568, แบบ กปน.3/2569

(1) สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 และ พื้นที่ 2 รายงานผลการดำเนินงานตามรูปแบบและช่องทางที่กำหนด

(2) กองพัฒนาระบบสนับสนุนการสหกรณ์รายงานผลการดำเนินโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(3) แบบรายงานและปฏิทินการรายงาน

แบบรายงาน	ระยะเวลาการจัดส่ง	รูปแบบการรายงานและ ช่องทางการจัดส่ง
1. แบบรายงานผลการคัดเลือกสหกรณ์ ภาคการเกษตร สหกรณ์นอกภาค การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร ที่มีหนี้ ค้างชำระเข้าร่วมโครงการฯ	ภายในวันที่ 20 พ.ย. 68	แบบ กปน.1/2569 แบบรายงาน Google Sheets
2. แบบรายงานแผนการแก้ไขปัญหาหนี้ แผนส่งเสริมอาชีพและแผนการจัดทำ คลินิกแก้หนี้	ภายในวันที่ 20 ธ.ค. 68	แบบ กปน.2/2569 แบบรายงาน Google Sheets
3. แบบรายงานแผน/ผลการแก้ไข ปัญหาหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/ กลุ่มเกษตรกร (โครงการฯ ปี 2567, ปี 2568)	รายงาน จำนวน 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 ข้อมูล ณ วันที่ 15 พ.ค. 69 (ข้อมูลจากวันที่ 1 ต.ค. 68 – 15 พ.ค. 69) (รายงานผลภายใน วันที่ 15 - 20 พ.ค. 69) ครั้งที่ 2 ข้อมูล ณ วันที่ 15 ก.ย. 69 (ข้อมูลจากวันที่ 16 พ.ค. 69 – 15 ก.ย. 69) (รายงานผลภายใน วันที่ 15 - 20 ก.ย. 69)	แบบ กปน.4/2567 แบบ กปน.4/2568 แบบรายงาน Google Sheets
4. แบบรายงานแผน/ผลการแก้ไขปัญหานี้ ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/ กลุ่มเกษตรกร (โครงการฯ ปี 2569)	รายงาน จำนวน 4 ครั้ง ครั้งที่ 1 ข้อมูล ณ วันที่ 15 ก.พ. 69 (ข้อมูลจากวันที่ 1 ต.ค. 68 – 15 ก.พ. 69) (รายงานผลภายใน วันที่ 15 - 20 ก.พ. 69) ครั้งที่ 2 ข้อมูล ณ วันที่ 15 พ.ค. 69 (ข้อมูลจากวันที่ 16 ก.พ. 69 – 15 พ.ค. 69) (รายงานผลภายใน วันที่ 15 - 20 พ.ค. 69) ครั้งที่ 3 ข้อมูล ณ วันที่ 15 ก.ค. 69 (ข้อมูลจากวันที่ 16 พ.ค. 69 – 15 ก.ค. 69) (รายงานผลภายใน วันที่ 15 - 20 ก.ค. 69) ครั้งที่ 4 ข้อมูล ณ วันที่ 15 ก.ย. 69 (ข้อมูลจากวันที่ 16 ก.ค. 69 – 15 ก.ย. 69) (รายงานผลภายใน วันที่ 15 - 20 ก.ย. 69)	แบบ กปน.3/2569 แบบรายงาน Google Sheets
5. แบบรายงานสหกรณ์ต้นแบบการ แก้ไขปัญหานี้	ภายในวันที่ 31 มีนาคม 69	ตามแบบรายงานที่กำหนด ช่องทางการส่ง 1. กองพัฒนาระบบสนับสนุน การสหกรณ์ (รูปเล่ม) 2. ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ cmsdor7@gmail.com

แบบรายงาน	ระยะเวลาการจัดส่ง	รูปแบบการรายงานและ ช่องทางการจัดส่ง
6. สรุปผลโครงการภาพรวม (รูปเล่ม)	ภายในวันที่ 31 ต.ค. 69	แบบสรุปผลโครงการ ตามแบบที่กำหนด ช่องทางการส่ง 1. กองพัฒนาระบบสนับสนุน การสหกรณ์ (รูปเล่ม) 2. ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ cmsdor7@gmail.com

2.6 การวัดและประเมินผลโครงการ

ตัวชี้วัด

- 1) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการได้รับการส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพ

หน่วยวัด : จำนวน 600 แห่ง

คำนิยาม : จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการได้รับการส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาหนี้และพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

เป้าหมาย : สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการตามแผนงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2569

วิธีการวัด/สูตรคำนวณ : นับจำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการได้รับการส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาหนี้และพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ เป็นไปตามเป้าหมายและกิจกรรมหลักตามแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

- 2) จำนวนสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการแก้ไขปัญหาหนี้

หน่วยวัด : จำนวน 12,000 ราย

คำนิยาม : จำนวนสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการได้รับการแก้ไขหนี้ค้างชำระให้ลดลง

เป้าหมาย : สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการตามแผนงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2569

วิธีการวัด/สูตรคำนวณ : นับจำนวนสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการได้รับการแก้ไขหนี้ค้างชำระให้ลดลง เป็นไปตามเป้าหมายและกิจกรรมหลักตามแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

3) จำนวนมูลหนี้ค้างชำระเฉลี่ยของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25

หน่วยวัด : ร้อยละ 25

คำนิยาม : เปรียบเทียบมูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ก่อนเข้าร่วมโครงการ ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุดของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร กับมูลหนี้ค้างชำระที่ได้รับการแก้ไข (ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569 / ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2569 / ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2569 / ณ วันที่ 15 กันยายน 2569)

มูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร หมายถึง ต้นเงินค้างชำระ + ดอกเบี้ยค้างชำระ + ค่าปรับค้างชำระก่อนเข้าร่วมโครงการ ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุดของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

มูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการแก้ไข หมายถึง มูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกก่อนเข้าร่วมโครงการ - มูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกหลังเข้าร่วมโครงการ

เป้าหมาย : หนี้ค้างชำระลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 25

ตัวอย่าง จังหวัดมหาสารคาม มีสหกรณ์เข้าร่วมโครงการ 5 แห่ง

ชื่อสหกรณ์	มูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกก่อน เข้าร่วมโครงการ (บาท)	มูลหนี้ค้างชำระของสมาชิก หลังเข้าร่วมโครงการ (บาท)	มูลหนี้ค้างชำระของ สมาชิกที่ได้รับการแก้ไข (บาท)	ลดลงร้อยละ
สหกรณ์ ก.	250,000	175,000	75,000	30
สหกรณ์ ข.	150,000	60,000	90,000	60
สหกรณ์ ค.	380,000	320,000	60,000	15.79
สหกรณ์ ง.	320,000	280,000	40,000	12.50
สหกรณ์ จ.	400,000	250,000	150,000	37.50
รวม	1,500,000	1,085,000	415,000	27.67

สูตรคำนวณ : มูลหนี้ค้างชำระลดลงรายสหกรณ์

$$\frac{\text{มูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการแก้ไข} \times 100}{\text{มูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (ณ วันสิ้นปีบัญชีของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ที่เข้าร่วมโครงการ)}}$$

จังหวัดขอนแก่น มีสหกรณ์เข้าร่วมโครงการ 5 แห่ง

สหกรณ์ ก. มีมูลหนี้ค้างชำระลดลง ร้อยละ 30

$$= \frac{75,000 \times 100}{250,000} = 30$$

สหกรณ์ ข. มีมูลหนี้ค้างชำระลดลง ร้อยละ 60

$$= \frac{90,000 \times 100}{150,000} = 60$$

สหกรณ์ ค. มีมูลหนี้ค้างชำระลดลง ร้อยละ 15.79

$$= \frac{60,000 \times 100}{380,000} = 15.79$$

สหกรณ์ ง. มีมูลหนี้ค้างชำระลดลง ร้อยละ 12.50

$$= \frac{40,000 \times 100}{320,000} = 12.50$$

สหกรณ์ จ. มีมูลหนี้ค้างชำระลดลง ร้อยละ 37.50

$$= \frac{150,000 \times 100}{400,000} = 37.50$$

สูตรคำนวณ : มูลหนี้ค้างชำระลดลงของจังหวัด

$$\frac{\text{ผลรวมของมูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการแก้ไข} \times 100}{\text{ผลรวมของมูลหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (ณ วันสิ้นปีบัญชีของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ที่เข้าร่วมโครงการ)}}$$

$$= \frac{415,000 \times 100}{1,500,000} = 27.67$$

= มูลหนี้ค้างชำระลดลงของจังหวัด ร้อยละ 27.67

4) สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการมีรายได้เพิ่มขึ้น พิจารณาจากรายได้ก่อนและหลังที่เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15

หน่วยวัด : ร้อยละ 15

คำนิยาม : สมาชิกสหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการมีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ของรายได้ก่อนเข้าร่วมโครงการ

เป้าหมาย : รายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15

วิธีการวัด/สูตรคำนวณ : เปรียบเทียบรายได้ของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรก่อนเข้าร่วมโครงการ ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุดของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร กับรายได้ที่เพิ่มขึ้นหลังเข้าร่วมโครงการแก้ไขปัญหานี้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ตัวอย่าง สหกรณ์รุ่งเรือง จำกัด มีสมาชิกสหกรณ์เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 10 คน ผลการดำเนินโครงการฯ สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับการรายงานครั้งก่อน จำนวน 6 ราย และอีก 4 ราย รายได้ไม่เพิ่มขึ้น ดังนี้

รายได้/เงินออม (บาท)	นาย ก	นาย ข	นาย ค	นาย ง	นาย จ	นาย ฉ	นาย ช	นาย ซ	นาย ต	นาย ด	รวม
ก่อน	15,000	14,500	13,500	15,500	14,500	10,500	12,000	11,500	15,000	13,000	135,000
หลัง	16,500	18,500	15,500	18,000	14,500	10,500	15,500	13,500	15,000	13,000	152,000
เพิ่ม/ลด	1,500	4,000	2,000	2,500	-	-	3,500	2,000	-	-	15,500

$$A = \frac{((16,500+18,500+15,500+18,000+15,500+13,500) - (15,000+14,500+13,500+15,500+12,000+11,500)) \times 100}{(15,000+14,500+13,500+15,500+12,000+11,500)} = 18.90\%$$

$$B = \frac{6 \times 100}{10} = 60\%$$

สรุป สมาชิกสหกรณ์รุ่งเรือง จำกัด ที่เข้าร่วมโครงการมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.90

- สหกรณ์รุ่งเรือง จำกัด มีสมาชิกที่สหกรณ์เข้าร่วมโครงการ จำนวน 10 ราย ผลการดำเนินโครงการ สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับการรายงานครั้งก่อน จำนวน 6 ราย คิดเป็นร้อยละ 60 และ อีก 4 ราย ไม่มีรายได้เพิ่มขึ้น
- รายได้ ก่อนเข้าร่วมโครงการ = 82,000 บาท (6 ราย)
- รายได้ หลังเข้าร่วมโครงการ = 97,500 บาท (6 ราย)
- สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้น 15,500 บาท

สรุปรายได้

A = สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการมีเงินออมเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.90

$$\frac{(97,500 - 82,000) \times 100}{82,000} = \frac{15,500 \times 100}{82,000} = 18.90\%$$

B = จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการมีรายได้เพิ่มขึ้น 60%

$$\frac{6 \times 100}{10} = 60\%$$

สรุป ร้อยละ 60 ของจำนวนสมาชิกสหกรณ์เจริญดี จำกัด ที่เข้าร่วมโครงการมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.90

ส่วนที่ 3

การจัดเก็บข้อมูลหนี้ และการรายงานผล

3.1 แบบจัดเก็บข้อมูลหนี้

1) แบบรายงานผลการคัดเลือกสหกรณ์ภาคการเกษตร สหกรณ์นอกภาคการเกษตร และ
กลุ่มเกษตรกร (แบบ กปน.1/2569)

ข้อมูลประกอบด้วย

- (1) จังหวัด
 - (2) ที่
 - (3) ชื่อสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
 - (4) ประเภทสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
 - (5) ขนาดสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
 - (6) ปีบัญชี
 - (7) กลุ่มเป้าหมายเดิม ปี 62 - 63
 - (8) กลุ่มเป้าหมายเดิม ปี 66
 - (9) กลุ่มเป้าหมายเดิม ปี 67
 - (10) กลุ่มเป้าหมายเดิม ปี 68
 - (11) กลุ่มเป้าหมายใหม่ ปี 69
- ข้อมูลลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก ณ วันสิ้นปีทางบัญชีล่าสุด ประกอบด้วย
- (12) ลูกหนี้ผิदनัดชำระหนี้/ลูกหนี้ NPL (ราย)
 - (13) ลูกหนี้ผิदनัดชำระหนี้/ลูกหนี้ NPL (บาท)
 - (14) ดอกเบี้ยค้างรับสิ้นปี (บาท)
 - (15) ค่าปรับค้างรับสิ้นปี (บาท)
 - (16) รวมมูลหนี้ผิदनัดชำระหนี้ NPL (ราย)
 - (17) รวมมูลหนี้ผิदनัดชำระหนี้ NPL (บาท)
 - (18) ชื่อผู้รับผิดชอบ สหกรณ์/กลุ่มเป้าหมาย (ชื่อทีมโค้ชที่ดูแลสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร)
 - (19) เบอร์โทรติดต่อ (เบอร์โทรติดต่อทีมโค้ชที่ดูแลสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร)

2) แบบรายงานแผนการแก้ไขปัญหานี้ แผนส่งเสริมอาชีพ และแผนการจัดทำคลินิกแก้ไข
ที่ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (แบบ กปน.2/2569)

ข้อมูลประกอบด้วย

- (1) ชื่อสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- (2) ประเภทสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- (3) ขนาดสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- (4) ปีบัญชีล่าสุด
- (5) จำนวนลูกหนี้ (ราย)
- (6) ต้นเงินค้างชำระ (บาท)
- (7) ดอกเบี้ยค้างชำระ (บาท)
- (8) ค่าปรับค้างชำระ (บาท)
- (9) รวมมูลหนี้ค้างชำระ (บาท)
- (9) แผนที่ 1 การแก้ไขปัญหานี้ ปี 2569 มูลหนี้ค้างชำระที่ต้องได้รับการแก้ไขให้ลดลง

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25

- การเจรจาติดตามเร่งรัดหนี้ (การลด/งดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับรวมถึงการพักชำระหนี้)
- การปรับโครงสร้างหนี้
- การติดตามทวงถามรับใช้หนี้
- การตัดหนี้สูญ
- ดำเนินการตามกฎหมาย
- อื่นๆ

(10.1) สมาชิกที่ดำเนินการแก้ไข (ราย)

(10.2) มูลหนี้ที่จะดำเนินการแก้ไขให้ลดลง

(10) แผนที่ 2 ส่งเสริมอาชีพ ปี 2569

(11.1) กิจกรรม เช่น การเพาะเลี้ยงเห็ด การเลี้ยงผึ้ง การปลูกผักสวนครัว

(11.2) จำนวน (ราย)

(11.3) รายได้ของสมาชิกก่อนเข้าร่วมโครงการ

(11) แผนที่ 3 คลินิกแก้หนี้ปี 2569

(12.1) ผู้ให้คำปรึกษา เช่น ผู้แทนสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้แทน ธ.ก.ส. ผู้จัดการสหกรณ์
เจ้าหน้าที่สินเชื่อเจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่ได้รับมอบหมาย สมาชิกสหกรณ์ที่มีประสบการณ์ด้านการแก้ไขหนี้
ของตนเอง เป็นต้น

(12.2) กิจกรรม เช่น ออกแบบเครื่องมือทางการเงิน ให้ความรู้สมาชิกในการบริหารจัดการหนี้
ตนเอง การจัดทำบัญชีครัวเรือน สร้างวินัยทางการเงิน โครงการต่าง ๆ

(12.3) จำนวน (ราย)

3) แบบรายงานแผน/ผลการแก้ไขปัญหานี้ ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
(แบบ กปน.3/2569)

ข้อมูลประกอบด้วย

ลำดับ

ชื่อสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

ประเภทสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

ขนาดสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

ข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระยกมา สำหรับปีบัญชีล่าสุด

(1) ปีบัญชี

(2) จำนวนลูกหนี้สมาชิก (ราย)

(3) ต้นเงินค้างชำระ (บาท)

(4) ดอกเบี้ยค้างชำระ (บาท)

(5) ค่าปรับค้างชำระ (บาท)

(6) รวมมูลหนี้ค้างชำระ (บาท)

(7) แผนปีที่ 1 (ปี 2569) มูลหนี้ค้างชำระที่ต้องได้รับการแก้ไขให้ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 25

(7.1) จำนวนลูกหนี้ที่จะดำเนินการแก้ไข (ราย)

(7.2) มูลหนี้ที่จะดำเนินการแก้ไข (บาท)

(8) ผลการดำเนินงาน จำนวนลูกหนี้ (ราย) และจำนวนมูลหนี้ที่ได้รับการแก้ไข (บาท)

ประกอบด้วย (8.1) การเจรจาติดตามเร่งรัดหนี้ (การลด/งดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับรวมถึงการพักชำระหนี้)

(8.2) การปรับโครงสร้างหนี้

(8.3) การติดตามทนายทนายรับใช้หนี้

(8.4) การตัดหนี้สูญ

(8.5) ดำเนินการตามกฎหมาย

(8.6) อื่นๆ

(8.7) รวมมูลหนี้ค้างชำระที่ได้รับการแก้ไข

(9) ผลการดำเนินงานการแก้ไขหนี้ค้างชำระที่ได้รับการแก้ไข (รายเดือน) สะสม

(9.1) ยอดยกมา จำนวนลูกหนี้ที่ได้รับชำระหนี้/ที่ได้รับการแก้ไข (ราย)

(9.2) ยอดยกมา จำนวนเงินที่ได้รับการชำระหนี้/ที่ได้รับการแก้ไข (บาท)

(9.3) ยอดยกไป จำนวนลูกหนี้ที่ได้รับชำระหนี้/ที่ได้รับการแก้ไข (ราย)

(9.4) ยอดยกไป จำนวนเงินที่ได้รับการชำระหนี้/ที่ได้รับการแก้ไข รวมทั้งสิ้น (บาท)

(9.5) คิดเป็นร้อยละ (%)

(10) การส่งเสริมอาชีพ

(10.1) แผนการส่งเสริมอาชีพ อาชีพ จำนวน (ราย) รายได้เฉลี่ยของสมาชิกก่อนเข้าร่วม

โครงการ/ราย (บาท)

(10.2) ผลการดำเนินงานส่งเสริมอาชีพ อาชีพและจำนวน (ราย)

(10.3) กิจกรรมในการส่งเสริมอาชีพเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย

องค์ความรู้การประกอบอาชีพ แหล่งเงินทุน จัดหาปัจจัยการผลิต ช่องทางการตลาด การสร้างวินัยการเงิน/
การออม อื่นๆ

(11) รายได้ ประกอบด้วย

- (11.1) รายได้ก่อนเข้าร่วมโครงการ (บาท)
- (11.2) รายได้หลังเข้าร่วมโครงการ (บาท)
- (11.3) รายได้เพิ่มขึ้น (บาท)
- (11.4) จำนวนสมาชิกที่มีรายได้เพิ่มขึ้น (ราย)
- (11.5) จำนวนสมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ (%)
- (11.6) สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นเฉลี่ย/ราย (บาท)
- (11.7) สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ (%)

(12) คลินิกแก้หนี้

- (12.1) แผนคลินิกแก้หนี้ ประกอบด้วย ผู้ให้คำปรึกษา กิจกรรม จำนวน (ราย)
- (12.2) ผลคลินิกแก้หนี้ ประกอบด้วย ผู้ให้คำปรึกษา กิจกรรม สมาชิกที่เข้ามาปรึกษา (ราย)

แบบ กปน.3/2569

ข้อมูล ณ วันที่ ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 15 ก.พ. 69 / 15 พ.ค. 69 / 15 ก.ค. 69 / 15 ก.ย. 69)

ลำดับ	ชื่อ สหกรณ์/ กลุ่มเกษตรกร	ประเภท สหกรณ์/ กลุ่มเกษตรกร	ขนาด สหกรณ์/ กลุ่มเกษตรกร	ข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระยกมา สำหรับบัญชีล่าสุด วันที่.....					
				ปีบัญชี (1)	จำนวนลูกหนี้ สมาชิก (ราย) (2)	ต้นเงิน ค้างชำระ (บาท) (3)	ดอกเบี้ย ค้างชำระ (บาท) (4)	ค่าปรับ ค้างชำระ (บาท) (5)	รวมมูลหนี้ ค้างชำระ (บาท) (6) = (3)+(4)+(5)
	รวม								

(ต่อ) แผ่นที่ 2

ผลการดำเนินงาน การแก้ไขหนี้ค้างชำระที่ได้รับการแก้ไข (รายเดือน) สะสม (9)					การส่งเสริมอาชีพ (10)											
					แผนการส่งเสริมอาชีพ (10.1)			ผลการดำเนินงานส่งเสริมอาชีพ (10.2)		กิจกรรมในการส่งเสริมอาชีพเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน (10.3)						
ยอดยกมา จำนวนลูกหนี้ ที่ได้รับชำระหนี้/ ที่ได้รับการแก้ไข (ราย) (9.1)	ยอดยกมา จำนวนเงิน ที่ได้รับชำระหนี้/ ที่ได้รับการแก้ไข (บาท) (9.2)	ยอดยกไป จำนวนลูกหนี้ ที่ได้รับชำระหนี้/ ที่ได้รับการแก้ไข (ราย) (9.3)	ยอดยกไป จำนวนเงิน ที่ได้รับชำระหนี้/ ที่ได้รับการแก้ไข รวมทั้งสิ้น (บาท) (9.4) = (8.7.2)+(9.2)	เฉลี่ยหนี้ค้างชำระ ลดลงร้อยละ (%) (9.5) = [(9.4)×100]÷(6)	อาชีพ	จำนวน (ราย)	รายได้ของ สมาชิกก่อนเข้า ร่วมโครงการ (บาท)	อาชีพ	จำนวน (ราย)	องค์ความรู้ การประกอบ อาชีพ	แหล่งเงินทุน	จัดหาปัจจัย การผลิต	ช่องทาง การตลาด	การสร้างวินัย การเงิน/การออม	อื่นๆ	

ต่อ) แผ่นที่ 3

รายได้ (11)							คลินิกแก้หนี้ (12)					
ผลของรายได้							แผนคลินิกแก้หนี้ (12.1)			ผลการดำเนินงาน คลินิกแก้หนี้ (12.2)		
รายได้ก่อน เข้าร่วมโครงการ (บาท) (11.1)	รายได้หลัง เข้าร่วมโครงการ (บาท) (11.2)	รายได้เพิ่มขึ้น (บาท) (11.3) = (11.2) - (11.1)	จำนวนสมาชิก ที่มีรายได้เพิ่มขึ้น (ราย) (11.4)	จำนวนสมาชิก ที่มีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ (%) (11.5) = [(11.4)×100]÷(11.2)	สมาชิกมีรายได้ เพิ่มขึ้นเฉลี่ย/ราย (บาท) (11.6) = (11.3)÷(11.4)	สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ (%) (11.7) = [(11.3)×100]÷(11.1)	ผู้ให้คำปรึกษา	กิจกรรม	จำนวน (ราย)	ผู้ให้คำปรึกษา	กิจกรรม	สมาชิกที่เข้า มาปรึกษา (ราย)

หมายเหตุ***

- (1) ปีบัญชีล่าสุด นำข้อมูลจากงบการเงินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุดของสหกรณ์
- (2) จำนวนลูกหนี้ค้างชำระ นำข้อมูลจากงบการเงินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ณ วันสิ้นปีบัญชีของสหกรณ์ เช่น 500 ราย
- (3) ต้นเงินค้างชำระ นำข้อมูลจากงบการเงินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ณ วันสิ้นปีบัญชีของสหกรณ์ เช่น 10,000,000 บาท
- (4) ดอกเบี้ยค้างชำระ นำข้อมูลจากงบการเงินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ณ วันสิ้นปีบัญชีของสหกรณ์ เช่น 3,000,000 บาท
- (5) ค่าปรับค้างชำระ นำข้อมูลจากงบการเงินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ณ วันสิ้นปีบัญชีของสหกรณ์ เช่น 800,000 บาท
- (6) นายอดเงินต้นค้างชำระ (3) + ดอกเบี้ยค้างชำระ (4) + ค่าปรับค้างชำระ (5) มารวมกัน
เช่น 10,00,000 บาท + 3,000,000 บาท + 800,000 บาท = รวมมูลหนี้ค้างชำระ 13,800,000 บาท

- (7) แผนการดำเนินการ (7.1) ในช่องจำนวนสมาชิกที่จะดำเนินการแก้ไขให้กรอกข้อมูลตามแผนที่ต้องการแก้ไขของสหกรณ์
 (7.2) ในช่องมูลหนี้ที่จะดำเนินการแก้ไขให้กรอกข้อมูลตามแผนที่ต้องการแก้ไขนี้ของสมาชิกสหกรณ์ให้ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 25
 เช่น กำหนดแผนแก้ไขปัญหานี้ให้ลดลงร้อยละ 30 ของ 13,800,000 บาท จะเท่ากับแผนที่จะแก้ไข คือ 4,140,000 บาท
- (8) กรอกผลการดำเนินการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระที่รายงานผลตามที่สหกรณ์ได้ดำเนินการในข้อมูลเดือนที่รายงาน
 [ณ วันที่ 15 ก.พ. 69 (ข้อมูลจากวันที่ 1 ต.ค. 68 – 15 ก.พ. 69) / ณ วันที่ 15 พ.ค. 69 (ข้อมูลจากวันที่ 16 ก.พ. 69 – 15 พ.ค. 69) /
 ณ วันที่ 15 ก.ค. 69 (ข้อมูลจากวันที่ 16 พ.ค. 69 – 15 ก.ค. 69) / ณ วันที่ 15 ก.ย. 69 (ข้อมูลจากวันที่ 16 ก.ค. 69 – 15 ก.ย. 69)
- (9) กรอกผลการดำเนินการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระสะสม
 (9.1) กรอกข้อมูลจำนวนลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระรายเดือนสะสมยกยอดมาจากเดือนก่อน (ราย)
 (9.2) กรอกข้อมูลผลการดำเนินการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระรายเดือนสะสมยกยอดมาจากเดือนก่อน (บาท)
 (9.3) นำยอดจำนวนลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระเดือนปัจจุบัน (8.7) + ยอดสะสมยกมา (9.1) (ราย) เพื่อจะยกยอดสะสมไปในเดือนถัดไป
 *** (ไม่นับชำระ / นับจำนวนรายที่มีผลแก้ไขหนี้ให้ครบรวมรายที่แก้ไขนี้เพียงบางส่วนด้วย)
 เช่น จำนวนลูกหนี้ที่ได้รับแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระเดือนปัจจุบัน 6 ราย + ยอดสะสมยกมา 50 ราย
 = ยอดยกไป จำนวนลูกหนี้ที่ได้รับชำระหนี้/ที่ได้รับการแก้ไข 140 ราย (มี 10 ราย ที่ชำระทุกรอบการรายงาน)
 (9.4) นำยอดจำนวนมูลหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระเดือนปัจจุบัน (8.7) + ยอดสะสมยกมา (9.2) (บาท) เพื่อจะยกยอดสะสมไปในเดือนถัดไป
 (เป็นยอดตั้งแต่เดือนแรกที่เริ่มเก็บรายงานจนถึงเดือนปัจจุบัน) (บาท)
 เช่น จำนวนมูลหนี้ที่ได้รับการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระเดือนปัจจุบัน 2,000,000 บาท + ยอดสะสมยกมา 1,450,000 บาท
 = ยอดยกไป จำนวนมูลหนี้ที่ได้รับชำระหนี้/ที่ได้รับการแก้ไข 3,450,000 บาท
 (9.5) เฉลี่ยหนี้ค้ำชำระลดลงร้อยละ (%) [นำยอดมูลหนี้ที่ได้รับการแก้ไข (9.4) $\times$ 100] $\div$ ผลรวมมูลหนี้ค้ำชำระ (6)
 เช่น $[3,450,000 \text{ บาท} \times 100] \div 13,800,000 \text{ บาท} = \text{เฉลี่ยหนี้ค้ำชำระลดลงร้อยละ } 25$
- (10) กรอกข้อมูล การส่งเสริมอาชีพ
 (10.1) ระบุแผนการส่งเสริมอาชีพ โดยระบุอาชีพ/กิจกรรม จำนวนสมาชิก (ราย) และรายได้ของสมาชิกก่อนเข้าร่วมโครงการ/ราย (บาท)
 (10.2) ระบุผลการดำเนินงานการส่งเสริมอาชีพ โดยระบุอาชีพ/กิจกรรม และจำนวนสมาชิก (ราย) เช่น 100 ราย
 (10.3) ระบุกิจกรรมในการส่งเสริมอาชีพ
- (11) รายได้ กรอกข้อมูล (11.1) รายได้ก่อนเข้าร่วมโครงการ เช่น 1,500,000 บาท (11.2) รายได้หลังเข้าร่วมโครงการ เช่น 1,728,000 บาท
 (11.3) รายได้เพิ่มขึ้น (บาท) เช่น รายได้หลังเข้าร่วมโครงการ 1,728,000 บาท (11.2) - รายได้ก่อนเข้าร่วมโครงการ 1,500,000 บาท (11.1) = 228,000 บาท

(11.4) จำนวนสมาชิกที่มีรายได้เพิ่มขึ้น (ราย) เช่น 80 ราย

(11.5) จำนวนสมาชิกที่มีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ

เช่น $[\text{จำนวนสมาชิกที่มีรายได้เพิ่มขึ้น 80 ราย (11.4)} \times 100] \div \text{จำนวนสมาชิกที่มีผลการดำเนินงานส่งเสริมอาชีพ 100 ราย (10.2)}$
 = จำนวนสมาชิกที่มีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 80

(11.6) สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นเฉลี่ย/ราย (บาท) เช่น $\text{รายได้เพิ่มขึ้น 228,000 บาท (11.3)} \div \text{จำนวนสมาชิกที่มีรายได้เพิ่มขึ้น 80 ราย (11.4)}$

= สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นเฉลี่ย/ราย 2,850 บาท

(11.7) สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ (%) เช่น $[\text{รายได้เพิ่มขึ้น 228,000 บาท (11.3)} \times 100] \div \text{รายได้ก่อนเข้าร่วมโครงการ 1,500,000 บาท (11.1)}$

= สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.20

(12) กรอกรายละเอียดข้อมูลคลินิกแห่งนี้

(12.1) ระบุแผนคลินิกแห่งนี้ ประกอบด้วย ผู้ให้คำปรึกษา กิจกรรม จำนวน (ราย)

(12.2) ระบุผลการดำเนินงาน คลินิกแห่งนี้ ประกอบด้วย ผู้ให้คำปรึกษา กิจกรรม สมาชิกที่เข้ามาปรึกษา (ราย)

*** ปีบัญชีล่าสุดของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ต้องเป็นงบการเงิน ณ สิ้นปีบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสหกรณ์รับรองงบแล้ว

